



COMUNE DI  
CASALGRANDE

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE 2025 (Relazione al rendiconto)**



# INDICE

Contenuto e logica espositiva	4
<b>Risultati finanziari d'esercizio</b>	
Programmazione ed equilibri finali di bilancio	7
Risultato di amministrazione	8
Risultato di gestione	10
Risultato di cassa	11
<b>Situazione contabile a rendiconto</b>	
Gestione delle entrate di competenza	13
Gestione delle uscite di competenza	14
Finanziamento del bilancio corrente	15
Finanziamento del bilancio investimenti	16
Ricorso al fpv e all'avanzo di esercizi precedenti	18
Formazione di nuovi residui	19
Smaltimento di residui precedenti	20
Scostamento dalle previsioni iniziali	21
<b>Gestione delle entrate per tipologia</b>	
Entrate tributarie	23
Trasferimenti correnti	24
Entrate extratributarie	25
Entrate in conto capitale	26
Riduzione di attività finanziarie	27
Accensione di prestiti	29
Anticipazioni	30
<b>Gestione della spesa per missione</b>	
Previsioni finali delle spese per missione	32
Previsioni finali per funzionamento e investimento	33
Impegni finali delle spese per missione	34
Impegni per funzionamento e investimento	35
Pagamenti finali delle spese per missione	36
Pagamenti per funzionamento e investimento	37
Stato di realizzazione delle spese per missione	38
Grado di ultimazione delle missioni	39
<b>Stato di attuazione delle singole missioni</b>	
Stato di attuazione dei programmi al 31.12.2025	41
Servizi generali e istituzionali	42
Ordine pubblico e sicurezza	44
Istruzione e diritto allo studio	45
Valorizzazione beni e attiv. culturali	47
Politica giovanile, sport e tempo libero	48
Assetto territorio, edilizia abitativa	50



Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	51
Trasporti e diritto alla mobilità	52
Politica sociale e famiglia	53
Sviluppo economico e competitività	55
Lavoro e formazione professionale	56
Relazioni con autonomie locali	57
Relazioni internazionali	58
Fondi e accantonamenti	59
Debito pubblico	61
<b>Risultati economici e patrimoniali d'esercizio</b>	
Conto del patrimonio	63
Conto economico	64
Ricavi e costi della gestione caratteristica	65
Ricavi e costi della gestione finanziaria	66
Ricavi e costi della gestione straordinaria	67

## Contenuto e logica espositiva

### Relazione sulla gestione e volontà del legislatore

Il contenuto della relazione sulla gestione ha una valenza di carattere generale. La volontà espressa dal legislatore è chiara e tende a mantenere un costante rapporto dialettico tra il consiglio comunale e la giunta, favorendo così un riscontro sul grado di realizzazione dei programmi originariamente previsti ed espressi, a livello contabile, dall'aggregato che li contiene per omogeneità di funzione, e cioè la Missione. Allo stesso tempo, il consiglio verifica che l'attività di gestione non si sia estesa fino ad alterare il normale equilibrio delle finanze comunali. L'attività di spesa, infatti, non può prescindere dalla reale disponibilità di risorse. In questo contesto si inserisce l'importante norma che prevede l'esposizione al principale organo collegiale di un vero e proprio bilancio di fine esercizio. La possibilità di valutare l'esito finale dell'originaria attività di programmazione non è solo concessa dall'ordinamento degli enti locali, ma anzi, è incentivata.

### Consuntivo e risultati finanziari

La prima parte della relazione, denominata "*Programmazione ed equilibri finali di bilancio*", ha lo scopo di verificare, ad esercizio ormai chiuso, il mantenimento dell'equilibrio nella programmazione, e cioè la corrispondenza tra stanziamenti definitivi di competenza in entrata (risorse previste) con il fabbisogno stimato in spesa (impieghi programmati), dando maggiore risalto ai due principali aggregati di bilancio, e cioè il comparto corrente e gli investimenti. Gli argomenti della sezione individuano poi i risultati conseguiti a rendiconto, con il risultato complessivo di amministrazione (competenza e residui) e il saldo della gestione, ossia il risultato ottenuto nel versante della sola competenza. L'ultimo argomento trattato estende l'osservazione sui movimenti di cassa, dove le riscossioni ed i pagamenti effettuati nell'esercizio hanno contribuito, insieme all'eventuale giacenza iniziale di cassa, a formare il saldo conclusivo di tesoreria.

### Contabilità finanziaria e rendiconto

La terza parte del documento, denominata "*Situazione contabile a rendiconto*", approfondisce l'analisi già sviluppata nel punto precedente per osservare l'andamento delle entrate e delle uscite di competenza. Sono inoltre sviluppate delle tematiche di particolare interesse, come il finanziamento del bilancio di parte corrente e di quello in conto capitale risultante a rendiconto, il ricorso a mezzi finanziari provenienti da esercizi precedenti, come l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato, e la dinamica nella gestione dei residui. Riguardo a quest'ultimo aspetto, sarà monitorato sia l'andamento dei vecchi residui, con il relativo tasso di smaltimento, che la formazione di nuovi residui provenienti dalla competenza. L'ultimo aspetto sviluppato in questa sezione della relazione riguarderà lo scostamento dalle previsioni iniziali, visto come un indice del grado di attendibilità delle previsioni di entrata e di uscita ipotizzate nella frase di programmazione (DUP).

### Andamento delle entrate

La sezione denominata "*Gestione delle entrate per tipologia*" sviluppa le tematiche relative ai soli movimenti delle entrate, dove le previsioni finali (stanziamenti) sono accostati ai corrispondenti accertamenti (crediti) e movimenti di cassa (riscossioni). Le informazioni contabili abbracciano ciascun titolo di entrata con le diverse tipologie che lo compongono. Sono prese in considerazione, pertanto, le entrate di natura tributaria, i trasferimenti in conto gestione, le entrate extra tributarie, le riduzioni di attività finanziarie, le accensioni di prestiti, le anticipazioni di cassa e, infine, i servizi per conto di terzi. Particolare attenzione merita l'osservazione del grado di accertamento e del tasso di riscossione, visti come la percentuale della previsione di entrata che si è tradotta in credito, o del credito stesso in incasso. Lo scostamento tra la previsione ed il rispettivo accertamento indica, infine, quanto della previsione di bilancio non si sia effettivamente realizzata.

### Gestione della spesa per missione

In questa sezione del documento, denominata "*Gestione della spesa per missione*", l'attenzione si concentra sul solo versante delle uscite e, in modo specifico, sulla struttura del bilancio composto da missioni poi articolate, ma solo a livello più operativo, in singoli programmi. Viene quindi offerto un quadro d'insieme sui dati contabili della spesa per missione, dando quindi un adeguato risalto allo scostamento che si è verificato tra le previsioni finali e la spesa effettivamente impegnata. In questa prospettiva, si rende così disponibile un quadro attendibile di informazioni sullo stato di realizzazione dei procedimenti di spesa attivati dall'apparato tecnico. L'osservazione si sposta, infine, sul grado di ultimazione dei pagamenti, visti come un indicatore sull'avvenuto completamento dell'intervento previsto. Il tutto, in un'ottica che legge questi fenomeni solo nel loro insieme (elenco delle missioni) mentre l'analisi di dettaglio è sviluppata in un'altra sezione.

### Stato di attuazione delle singole missioni

La relazione al rendiconto, nella sezione denominata "*Stato di attuazione delle singole missioni*", abbandona la visione d'insieme e pone invece lo sguardo sulle singole missioni, analizzandone lo stato di realizzazione e il grado di ultimazione, oltre che la loro composizione contabile. Di ogni missione è posta in evidenza sia la componente finanziaria della spesa corrente che quella di parte investimento, fornendo una chiave di lettura dello stato di avanzamento della missione articolata in programmi che non è più, come nel punto precedente, a carattere cumulativo. In questa ottica, è posto in risalto l'andamento della gestione (uscite di parte corrente) separandola dalla componente degli investimenti (uscite in C/capitale). I due comparti, infatti, hanno tempi di realizzazione e regole completamente diverse, tali da rendere poco significativa la visione cumulativa. Per ciascuna di esse è individuata anche la composizione contabile.

### Risultati economici e patrimoniali d'esercizio

La contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di

rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, è affiancato da un'ulteriore contabilità di supporto. La contabilità economico patrimoniale, infatti, ha lo scopo di rilevare i costi (oneri) ed i ricavi (proventi) derivanti dalle transazioni poste in essere dalla pubblica amministrazione. L'ultima sezione della relazione, denominata "*Risultati economici e patrimoniali d'esercizio*", estende quindi l'attenzione su taluni aspetti che riguardano proprio la lettura economica dei fatti di gestione manifestati nell'esercizio e che hanno comportato, tramite la formazione di costi e ricavi, una modifica sostanziale nella composizione del patrimonio comunale. La variazione di ricchezza, prodotta dalla differenza tra ricavi e costi delle gestioni caratteristica, finanziaria o straordinaria, quindi, ha generato una differenza nel patrimonio netto degna di approfondimento.



# **RISULTATI FINANZIARI D'ESERCIZIO**

## Programmazione ed equilibri finali di bilancio

### Programmazione iniziale ed equilibri definitivi

Il consiglio, con l'approvazione del documento unico di programmazione (DUP), aveva a suo tempo identificato gli obiettivi generali e destinato le risorse di bilancio. Il tutto, rispettando il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). Nel corso dell'esercizio, con le variazioni intervenute e in seguito all'applicazione del criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, gli stanziamenti hanno subito modifiche fino ad assestarsi nella configurazione finale, dove le previsioni assestate di entrata e di uscita continuano ad essere in equilibrio. Durante la gestione, l'amministrazione ha agito in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti le missioni con i relativi programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni di entrata e uscita che si compensano. Le tabelle riportano gli equilibri definitivi di bilancio.

Entrate correnti (prev. finali competenza)			Uscite correnti (prev. finali competenza)		
Tributi (Tit.1/E)	(+)	12.854.079,82	Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	17.690.137,37
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	1.793.341,46	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	2.463.644,24	Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	17.875,26
Entr. correnti che finanziano investimenti	(-)	0,00	Impieghi ordinari		<b>17.708.012,63</b>
Risorse ordinarie		<b>17.111.065,52</b>	FPV uscite correnti (FPV/U)	(+)	-
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	216.252,16	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	380.694,95	Fondo anticipazione liquidità (FAL)	(+)	-
Entrate C/capitale per uscite correnti	(+)	0,00	Investimenti assimilabili a uscite correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per uscite correnti	(+)	0,00	Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
Var. attività finanziarie (VF1 negativo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>596.947,11</b>			
<b>Totale</b>		<b>17.708.012,63</b>	<b>Totale</b>		<b>17.708.012,63</b>

Entrate investimenti (prev. finali competenza)			Uscite investimenti (prev. finali competenza)		
Entrate in C/capitale (Tit.4/E)	(+)	5.360.510,35	Spese in conto capitale (Tit.2/U)	(+)	8.743.938,00
Entrate C/capitale per uscite correnti	(-)	0,00	Investimenti assimilabili a usc. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>5.360.510,35</b>	Impieghi ordinari		<b>8.743.938,00</b>
FPV entrata per investimenti (FPV/E)	(+)	2.108.125,56	FPV uscite investimenti (FPV/U)	(+)	-
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	1.229.404,15	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	0,00	Incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	45.897,94	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00	Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
Entrate accensione di prestiti (Tit6/E)	(+)	0,00			
Accensione prestiti per uscite correnti	(-)	0,00			
Var. attività finanziarie (VF1 positivo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>3.383.427,65</b>			
<b>Totale</b>		<b>8.743.938,00</b>	<b>Totale</b>		<b>8.743.938,00</b>

Riepilogo entrate 2025			Riepilogo uscite 2025		
Correnti	(+)	17.708.012,63	Correnti	(+)	17.708.012,63
Investimenti	(+)	8.743.938,00	Investimenti	(+)	8.743.938,00
Movimenti di fondi	(+)	0,00	Movimenti di fondi	(+)	0,00
Entrate destinate ai programmi		<b>26.451.950,63</b>	Uscite destinate ai programmi		<b>26.451.950,63</b>
Servizi conto terzi		2.620.000,00	Servizi conto terzi		2.620.000,00
Altre entrate		<b>2.620.000,00</b>	Altre uscite		<b>2.620.000,00</b>
<b>Totale</b>		<b>29.071.950,63</b>	<b>Totale</b>		<b>29.071.950,63</b>

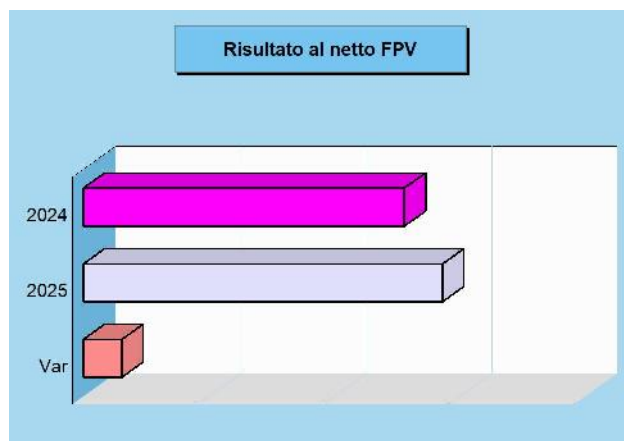
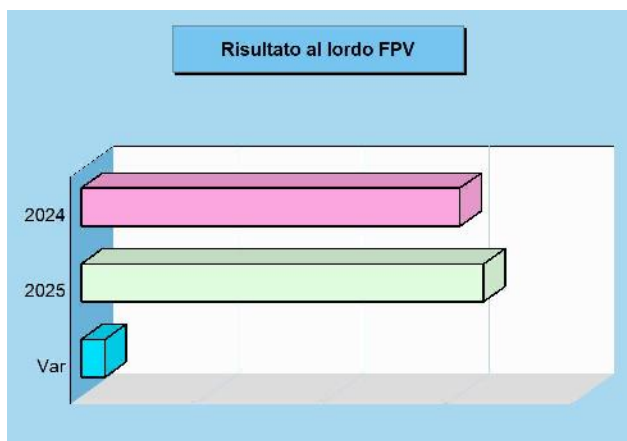
## Risultato di amministrazione

### Rendiconto e risultato di esercizio

Il conto consuntivo è il documento ufficiale con cui ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno e di misurare gli effettivi risultati conseguiti, questi ultimi ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera struttura. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure in disavanzo. Le tabelle, con i rispettivi grafici, riportano il risultato conseguito negli ultimi due esercizi con il relativo scostamento (variazione di periodo).

### Risultato 2025 e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	6.745.589,91	6.342.672,53	-402.917,38
Riscossioni	(+)	19.976.815,63	22.997.444,68	3.020.629,05
Pagamenti	(-)	20.379.733,01	21.613.464,16	1.233.731,15
	Situazione contabile di cassa	6.342.672,53	7.726.653,05	1.383.980,52
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
	Fondo di cassa finale	6.342.672,53	7.726.653,05	1.383.980,52
Residui attivi	(+)	11.838.497,74	12.074.505,14	236.007,40
Residui passivi	(-)	3.077.966,46	3.748.794,64	670.828,18
	Risultato contabile (al lordo FPV/U)	<b>15.103.203,81</b>	<b>16.052.363,55</b>	<b>949.159,74</b>
FPV uscita Tit.1.00 - Spese correnti (FPV/U)	(-)	216.252,16	204.870,39	-11.381,77
FPV uscita Tit.2.00 - Spese in C/capitale (FPV/U)	(-)	2.108.125,56	1.542.032,40	-566.093,16
FPV uscita Tit.3.00 - Incremento attività finanz. (FPV/U)	(-)	0,00	0,00	0,00
	Risultato effettivo	<b>12.778.826,09</b>	<b>14.305.460,76</b>	<b>1.526.634,67</b>



### Composizione del risultato 2025 e copertura dei vincoli

#### Vincoli sul risultato

Parte accantonata	(b)	7.073.370,45
Parte vincolata	(c)	2.913.109,50
Parte destinata agli investimenti	(d)	163.131,96
	Vincoli complessivi	<b>10.149.611,91</b>

#### Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli

Risultato di amministrazione	(a)	14.305.460,76
Vincoli complessivi		10.149.611,91
	Differenza (a-b-c-d) (e)	<b>4.155.848,85</b>
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		4.155.848,85
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-

### Considerazioni e valutazioni

Per quanto riguarda l'elenco **analitico** delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione, si rimanda agli appositi allegati al Rendiconto 2024 (*Allegati G1, G2 e G3*). Di seguito, l'avanzo di amministrazione 2024 applicato all'esercizio 2025:



<b>TIPOLOGIA AVANZO</b>	<b>AVANZO INIZIALE</b>	<b>AVANZO APPLICATO</b>	<b>AVANZO NON APPLICATO</b>
AVANZO ACCANTONATO	6.338.086,35	76.998,98	6.261.087,37
AVANZO VINCOLATO	3.044.793,55	1.089.439,53	1.955.354,02
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI	62.132,03	62.132,03	0,00
AVANZO DISPONIBILE	3.333.814,16	381.528,56	2.952.285,60

## Risultato di gestione

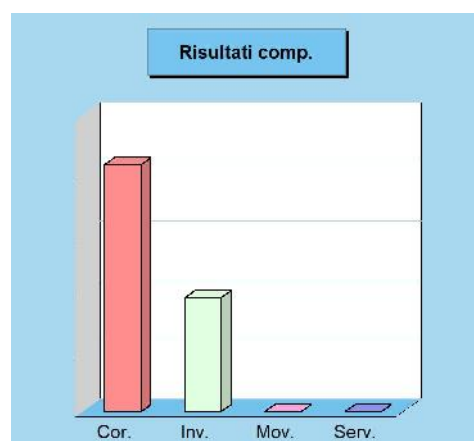
### Gestione della competenza e FPV

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria, si chiude con un risultato di avanzo o disavanzo, originato dal risultato ottenuto dalle gestioni di competenza e residui. La somma dei due importi fornisce il valore totale del risultato mentre l'analisi disaggregata offre maggiori informazioni su come l'ente, in concreto, abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio. Il criterio di attribuzione del singolo impegno nell'esercizio in cui la spesa diventerà esigibile, ottenuto con l'applicazione della tecnica del fondo pluriennale vincolato, altera in modo artificiale il risultato della competenza perché riduce l'importo degli impegni conservati nell'esercizio. Questo difetto viene corretto considerando il FPV in spesa "come impegnato".

Entrate correnti (Accertamenti comp.)			Uscite correnti (Impegni comp.)		
Tributi (Tit.1/E)	(+)	13.394.840,52	Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	15.879.206,68
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	1.629.915,84	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	2.561.309,39	Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	17.875,26
Entr. correnti che finanziano investimenti	(-)	0,00	Impieghi ordinari		<b>15.897.081,94</b>
Risorse ordinarie		<b>17.586.065,75</b>	FPV uscite correnti (FPV/U)	(+)	204.870,39
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	216.252,16	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	380.694,95	Fondo anticipazione liquidità (FAL)	(+)	0,00
Entrate C/capitale per uscite correnti	(+)	0,00	Investimenti assimilabili a uscite correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per uscite correnti	(+)	0,00	Impieghi straordinari		<b>204.870,39</b>
Var. attività finanziarie (VF1 negativo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>596.947,11</b>			
<b>Totale</b>		<b>18.183.012,86</b>	<b>Totale</b>		<b>16.101.952,33</b>

Entrate investimenti (Accertamenti comp.)			Uscite investimenti (Impegni comp.)		
Entrate in C/capitale (Tit.4/E)	(+)	3.808.931,77	Spese in conto capitale (Tit.2/U)	(+)	4.693.146,23
Entrate C/capitale per uscite correnti	(-)	0,00	Investimenti assimilabili a usc. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>3.808.931,77</b>	Impieghi ordinari		<b>4.693.146,23</b>
FPV entrata per investimenti (FPV/E)	(+)	2.108.125,56	FPV uscite investimenti (FPV/U)	(+)	1.542.032,40
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	1.229.404,15	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	0,00	Incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	45.897,94	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00	Impieghi straordinari		<b>1.542.032,40</b>
Entrate per accensione di prestiti (Tit6/E)	(+)	0,00			
Accensione prestiti per uscite correnti	(-)	0,00			
Var. attività finanziarie (VF1 positivo)	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>3.383.427,65</b>			
<b>Totale</b>		<b>7.192.359,42</b>	<b>Totale</b>		<b>6.235.178,63</b>

Risultato della gestione (competenza)				
Denominazione		Accertamenti	Impegni	Risultato
Corrente	(+)	18.183.012,86	16.101.952,33	2.081.060,53
Investimenti	(+)	7.192.359,42	6.235.178,63	957.180,79
Movimento fondi	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		<b>25.375.372,28</b>	<b>22.337.130,96</b>	<b>3.038.241,32</b>
Servizi conto terzi	(+)	1.896.232,64	1.896.232,64	0,00
<b>Totale</b>		<b>27.271.604,92</b>	<b>24.233.363,60</b>	<b>3.038.241,32</b>



### Considerazioni e valutazioni

L'importo relativo al fondo pluriennale vincolato, per quanto riguarda le spese di investimento, € 1.542.032,40, rappresenta investimenti attivati nel corso dell'esercizio 2025 ancora in corso alla data del 31.12.2025, la cui ultimazione è stata prevista nel corso del 2026. Per quanto riguarda la parte corrente invece, € 204.870,39, lo stesso è riferito al salario accessorio dei dipendenti, la cui maturazione -al 31.12.2025- diventa esigibile nel 2026 a seguito della valutazione del personale stesso.

## Risultato di cassa

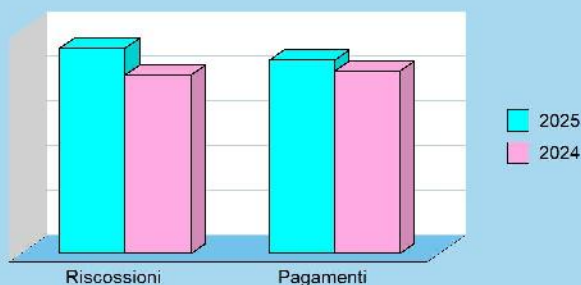
### Previsioni di cassa e operazioni di tesoreria

La previsione e la registrazione dei movimenti di cassa riguarda solo il primo dei tre anni della programmazione di bilancio ed abbraccia sia la gestione di competenza che quella dei residui (situazione di credito e debito ereditate dall'anno precedente). Nel corso dell'esercizio le previsioni si sono tradotte in movimenti effettivi con la conseguente emissione, da parte dell'ente, delle reversali d'incasso (entrate) e dei mandati di pagamento (uscite). Il tesoriere, a fronte di queste autorizzazioni ad incassare ed a pagare, ha operato i movimenti di cassa con i conseguenti accrediti ed addebiti in conto. Il saldo finale di queste operazioni, sommato alla consistenza iniziale del fondo cassa, determina l'ammontare complessivo della giacenza di tesoreria (fondo finale di cassa).

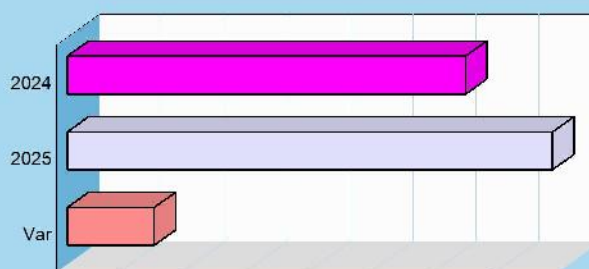
#### Situazione di cassa 2025 e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	6.745.589,91	6.342.672,53	-402.917,38
Riscossioni	(+)	19.976.815,63	<b>22.997.444,68</b>	3.020.629,05
Pagamenti	(-)	20.379.733,01	<b>21.613.464,16</b>	1.233.731,15
Situazione contabile di cassa		6.342.672,53	7.726.653,05	1.383.980,52
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale		6.342.672,53	<b>7.726.653,05</b>	1.383.980,52

Riscossioni e pagamenti



Fondo di cassa finale



#### Entrate (movimenti di cassa 2025)

Denominazione		Previsioni	Riscossioni
Tributi	(+)	12.576.965,90	13.178.354,74
Trasferimenti	(+)	1.779.585,36	1.567.889,46
Extratributarie	(+)	2.746.790,18	2.364.338,64
Entrate C/capitale	(+)	5.853.319,61	3.946.280,14
Riduzioni finanziarie	(+)	45.897,94	45.897,94
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi	(+)	2.252.036,51	1.894.683,76
Parziale		25.254.595,50	22.997.444,68
FPV entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato	(+)	-	-
Fondo iniz. di cassa	(+)	6.342.672,53	6.342.672,53
Totale		31.597.268,03	<b>29.340.117,21</b>

#### Uscite (movimenti di cassa 2025)

Denominazione		Previsioni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	18.190.089,12	15.560.042,79
Spese C/capitale	(+)	7.158.231,23	4.158.965,14
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	17.875,26	17.875,26
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	2.770.549,35	1.876.580,97
Parziale		28.136.744,96	21.613.464,16
Disavanzo applicato	(+)	-	-
Totale		28.136.744,96	<b>21.613.464,16</b>

#### Considerazioni e valutazioni

Il risultato finale della gestione di cassa riflette il buon andamento della riscossione sul fronte delle entrate tributarie (comprese quelle da recupero evasione) nonché il buon andamento delle entrate in conto capitale.



# **SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO**

## Gestione delle entrate di competenza

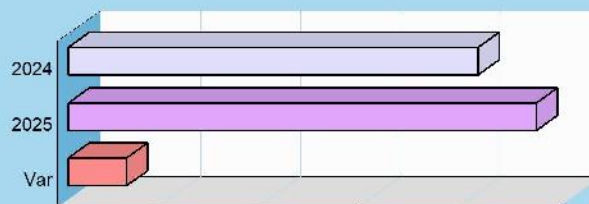
### Dalla previsione all'accertamento e incasso

L'ammontare complessivo della spesa impiegata nelle diverse missioni e programmi dipende dalla disponibilità effettiva di risorse che, nella contabilità pubblica come per altro anche in quella privata, si traducono poi in interventi di parte corrente o in investimenti a medio o lungo termine. Partendo da questa constatazione, i prospetti successivi indicano l'ammontare delle risorse complessivamente previste nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti definitivi) mostrando, inoltre, quante di queste entrate si sono tradotte in effettive disponibilità utilizzabili per la copertura della spesa corrente o di quella in conto capitale (accertamenti) o per l'attivazione dei concreti movimenti di cassa (riscossioni) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.

#### Rendiconto 2025 e tendenza in atto (accert. comp.)

Accertamenti		2024	2025
Tributi (+)		12.340.040,45	13.394.840,52
Trasferim. correnti (+)		1.461.220,54	1.629.915,84
Extratributarie (+)		2.221.217,81	2.561.309,39
Entrate C/capitale (+)		1.806.930,64	3.808.931,77
Riduzioni finanziarie (+)		0,00	45.897,94
Accensione prestiti (+)		0,00	0,00
Anticipazioni (+)		0,00	0,00
Entrate C/terzi (+)		2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>		<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

#### Andamento accertamenti competenza

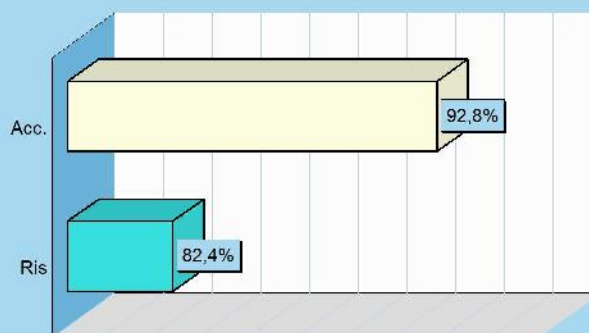


#### Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)

Competenza	Accertamenti	Riscossioni
	23.337.128,10	19.219.138,69

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi	104,2%	78,3%
Trasferim. correnti	90,9%	79,2%
Extratributarie	104,0%	82,8%
Entrate C/capitale	71,1%	88,8%
Riduzioni finanziarie	100,0%	100,0%
Accensione prestiti	-	-
Anticipazioni	-	-
Entrate C/terzi	72,4%	99,8%
<b>Totale</b>	<b>92,8%</b>	<b>82,4%</b>

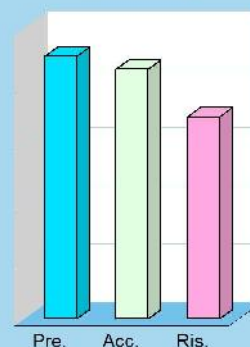
#### Accertamento e riscossione %



#### Movimenti contabili (competenza 2025)

Denominazione	Previsioni finali	Accertamenti	Riscossioni
Tributi (+)	12.854.079,82	13.394.840,52	10.485.789,58
Trasferimenti correnti (+)	1.793.341,46	1.629.915,84	1.290.509,48
Extratributarie (+)	2.463.644,24	2.561.309,39	2.121.907,88
Entrate C/capitale (+)	5.360.510,35	3.808.931,77	3.382.979,54
Riduzioni finanziarie (+)	45.897,94	45.897,94	45.897,94
Accensione prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni (+)	0,00	0,00	0,00
Parziale	22.517.473,81	21.440.895,46	17.327.084,42
Entrate C/terzi (+)	2.620.000,00	1.896.232,64	1.892.054,27
<b>Totale</b>	<b>25.137.473,81</b>	<b>23.337.128,10</b>	<b>19.219.138,69</b>

#### Movimenti



#### Considerazioni e valutazioni

Come già evidenziato, nell'esercizio 2025 si è registrato un aumento del recupero evasione tributaria Imu (accertato € 1.286.394,30, con una maggiore entrata -rispetto allo stanziato definitivo- di € 244.127,30 in ragione di atti notificati dopo la scadenza per l'ultima variazione di bilancio in Consiglio Comunale, vale a dire 30 novembre).

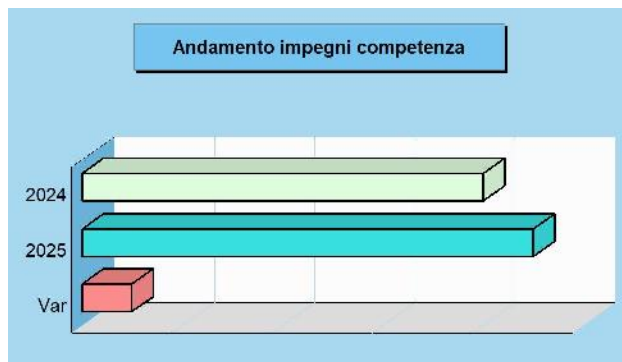
## Gestione delle uscite di competenza

### Dalla previsione all'impegno e pagamento

Le uscite sono costituite da spese correnti, investimenti, rimborso di prestiti e servizi per conto terzi. L'ammontare dei mezzi effettivamente spendibili dipende dal volume di entrate che sono state realmente reperite. L'ente pubblico utilizza le risorse seguendo un preciso iter procedurale. Si parte dalle previsioni di spesa, dove l'amministrazione programma gli interventi riportandoli nel bilancio; si prosegue, poi, con l'impegno delle somme esigibili o meno nell'anno e la conseguente formazione dei debiti verso terzi; si termina, infine, con il pagamento dei debiti maturati. I prospetti indicano l'ammontare delle risorse previste mostrando quante di queste si sono poi tradotte in effettive spese correnti o in C/capitale (impegni) ed in concreti movimenti di cassa (pagamenti).

#### Rendiconto 2025 e tendenza in atto (impegni. comp.)

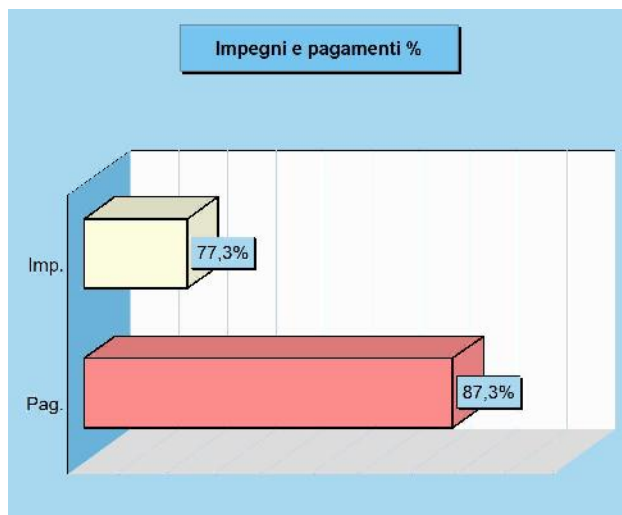
Impegni		2024	2025
Spese correnti (+)		14.702.171,48	15.879.206,68
Spese C/capitale (+)		2.684.848,49	4.693.146,23
Incr. att. finanziarie (+)		0,00	0,00
Rimborso prestiti (+)		17.234,16	17.875,26
Chiusura anticipaz. (+)		0,00	0,00
Uscite C/terzi (+)		2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>		<b>20.006.885,73</b>	<b>22.486.460,81</b>



#### Stato di impegno e grado di pagamento (imp. comp.)

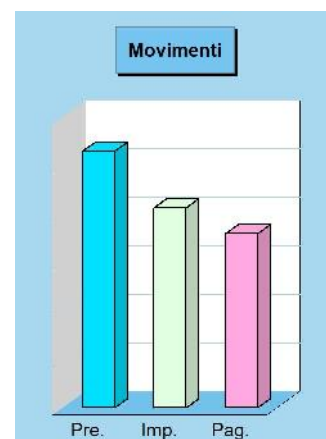
Competenza	Impegni	Pagamenti
	22.486.460,81	19.630.630,12

Composizione	% Impegnato	% Pagato
Spese correnti	89,8%	88,1%
Spese C/capitale	53,7%	83,1%
Incr. att. finanziarie	-	-
Rimborso prestiti	100,0%	100,0%
Chiusura anticipaz.	-	-
Uscite C/terzi	72,4%	91,1%
<b>Totale</b>	<b>77,3%</b>	<b>87,3%</b>



#### Movimenti contabili (competenza 2025)

Denominazione		Previsioni finali	Impegni	Pagamenti
Spese correnti (+)		17.690.137,37	15.879.206,68	13.985.310,71
Spese C/capitale (+)		8.743.938,00	4.693.146,23	3.899.200,87
Incr. att. finanziarie (+)		0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (+)		17.875,26	17.875,26	17.875,26
Chiusura anticipaz. (+)		0,00	0,00	0,00
<b>Parziale</b>		<b>26.451.950,63</b>	<b>20.590.228,17</b>	<b>17.902.386,84</b>
Uscite C/terzi (+)		2.620.000,00	1.896.232,64	1.728.243,28
<b>Totale</b>		<b>29.071.950,63</b>	<b>22.486.460,81</b>	<b>19.630.630,12</b>



#### Considerazioni e valutazioni

Si precisa che la percentuale di impegnato è riferita a "impegnato totale, competenza ed esigibilità/stanziato totale", mentre la percentuale di pagamento è riferita a "pagamenti in conto competenza ed esigibilità rispetto all'impegnato totale".

## Finanziamento del bilancio corrente

### Risorse e impieghi per il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche l'ente locale sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per fare funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, hanno sempre bisogno di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. Altre fonti, come l'avanzo applicato per il finanziamento della spesa corrente o il fondo pluriennale stanziato in entrata (FPV/E), essendo risorse già acquisite in esercizi precedenti, hanno invece natura straordinaria.

### Rendiconto suddiviso nelle componenti

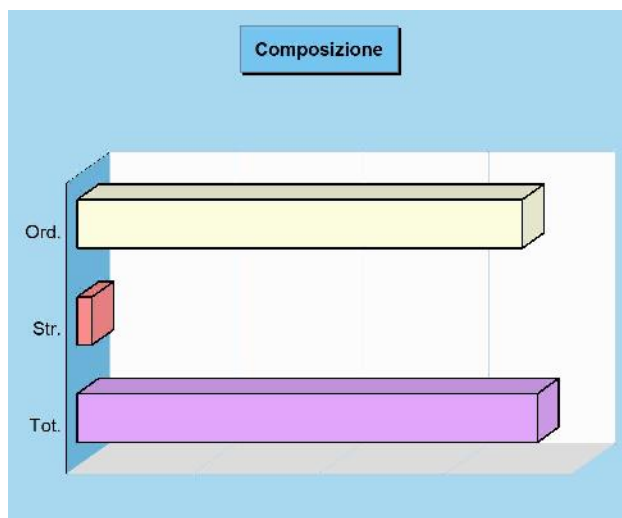
Il fabbisogno di spesa corrente deve essere sempre fronteggiato con pari risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per far funzionare la macchina operativa è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche: variano finalità e vincoli. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

### Competenza 2025

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	18.183.012,86	16.101.952,33
Investimenti	7.192.359,42	6.235.178,63
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	1.896.232,64	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>27.271.604,92</b>	<b>24.233.363,60</b>

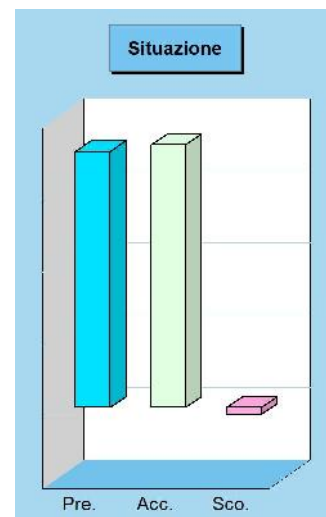
### Modalità di Finanziamento bilancio corrente 2025

Accertamenti		2025
Tributi	(+)	13.394.840,52
Trasferimenti correnti	(+)	1.629.915,84
Extratributarie	(+)	2.561.309,39
Entr. corr. che finanziano investimenti	(-)	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>17.586.065,75</b>
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	216.252,16
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	380.694,95
Entrate C/capitale per uscite correnti	(+)	0,00
Accensione di prestiti per uscite correnti	(+)	0,00
Var. attività finanziarie (VF1 negativo)	(+)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>596.947,11</b>
<b>Totale</b>		<b>18.183.012,86</b>



### Stato di finanziamento bilancio corrente 2025

Entrate		Previsione	Accertamenti	Scostamento
Tributi	(+)	12.854.079,82	13.394.840,52	-540.760,70
Trasferimenti correnti	(+)	1.793.341,46	1.629.915,84	163.425,62
Extratributarie	(+)	2.463.644,24	2.561.309,39	-97.665,15
Entrate correnti per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>17.111.065,52</b>	<b>17.586.065,75</b>	<b>-475.000,23</b>
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	216.252,16	216.252,16	0,00
Avanzo a finanziam. bil. corrente	(+)	380.694,95	380.694,95	0,00
Entrate C/capitale per usc. correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti per usc. correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Var. attività finanz. (VF1 negativo)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>596.947,11</b>	<b>596.947,11</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>17.708.012,63</b>	<b>18.183.012,86</b>	<b>-475.000,23</b>



### Considerazioni e valutazioni

Come già specificato, si registra un maggior accertato relativamente alle entrate tributarie (€ 244.127,30 su recupero evasione Imu ed € 269.054,09 su ravvedimenti operosi).

## Finanziamento del bilancio investimenti

### Risorse e impieghi per gli investimenti

L'ente, oltre che a garantire il regolare funzionamento della struttura, può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di parte investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio corrente, oppure onerosa, come il ricorso al credito. In quest'ultimo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente fino alla sua completa restituzione. Le fonti di entrata possono avere sia natura ordinaria che straordinaria, come le risorse che provengono da esercizi precedenti. È questo il caso dell'avanzo e del fondo pluriennale (FPV/E).

### Consuntivo e componenti elementari

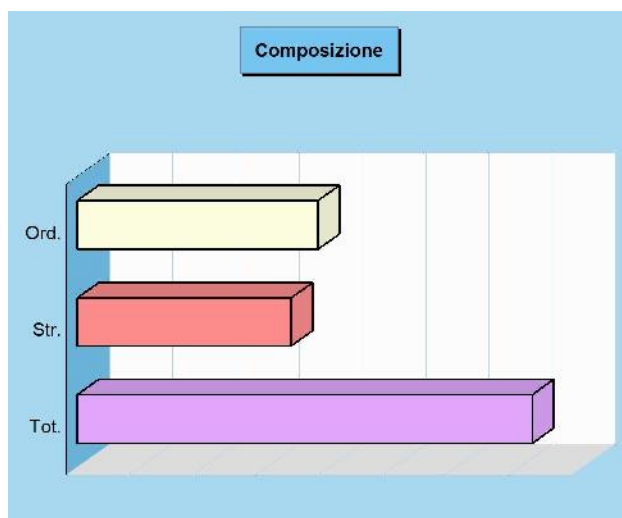
Diversamente dalla parte corrente, il budget destinato alle infrastrutture richiede il preventivo finanziamento di tutta la spesa. La componente per gli investimenti, però, è molto influenzata dalla disponibilità di risorse concesse da altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

### Competenza 2025

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	18.183.012,86	16.101.952,33
<b>Investimenti</b>	<b>7.192.359,42</b>	<b>6.235.178,63</b>
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	1.896.232,64	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>27.271.604,92</b>	<b>24.233.363,60</b>

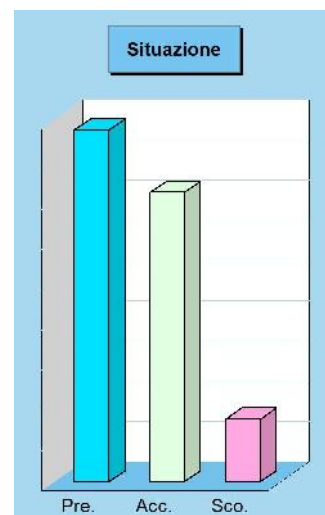
### Modalità di Finanziamento bilancio investimenti 2025

Accertamenti		2025
Entrate in C/capitale	(+)	3.808.931,77
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>3.808.931,77</b>
FPV entrata per investimenti (FPV/E)	(+)	2.108.125,56
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	1.229.404,15
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	45.897,94
Attività fin. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Var. attività finanziarie (VF1 positivo)	(+)	0,00
Risorse straordinarie		<b>3.383.427,65</b>
<b>Totale</b>		<b>7.192.359,42</b>



### Stato di finanziamento bilancio investimenti 2025

Entrate		Previsione	Accertamenti	Scostamento
Entrate in C/capitale	(+)	5.360.510,35	3.808.931,77	1.551.578,58
Entrate C/capitale spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		<b>5.360.510,35</b>	<b>3.808.931,77</b>	<b>1.551.578,58</b>
FPV entrata per investim. (FPV/E)	(+)	2.108.125,56	2.108.125,56	0,00
Avanzo a finanziamento invest.	(+)	1.229.404,15	1.229.404,15	0,00
Entrate correnti che finanz. inv.	(+)	0,00	0,00	0,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	45.897,94	45.897,94	0,00
Attività fin. assimil. a mov. fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Acc. prestiti per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Var. attività fin. (VF1 positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		<b>3.383.427,65</b>	<b>3.383.427,65</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>8.743.938,00</b>	<b>7.192.359,42</b>	<b>1.551.578,58</b>



### Considerazioni e valutazioni

Nel 2025 è stata applicata una quota di avanzo di amministrazione pari a complessivi €1.229.404,15 al fine di dare corso agli investimenti previsti o comunque a gettare i presupposti per la programmazione degli stessi. Di questi, € 793.274,02 corrispondenti ad avanzo già vincolato nel risultato di amministrazione 2024 (di cui la quota più rilevante, € 750.000,00 per la messa in sicurezza del Ponte di Veggia corrispondente all'anticipazione già ricevuta e incassata), € 62.132,03 di avanzo destinato agli investimenti ed € 373.998,10 di avanzo libero. La quota relativamente bassa di avanzo libero applicato dipende dal buon andamento delle entrate in conto capitale (in particolare correlate ad accordi

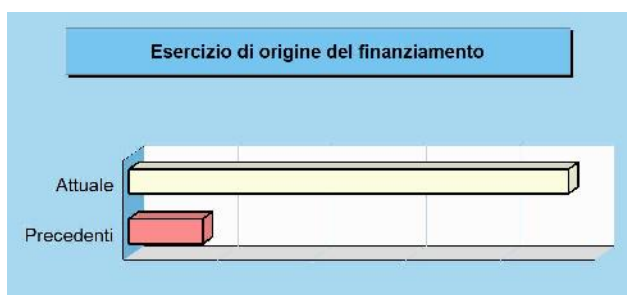
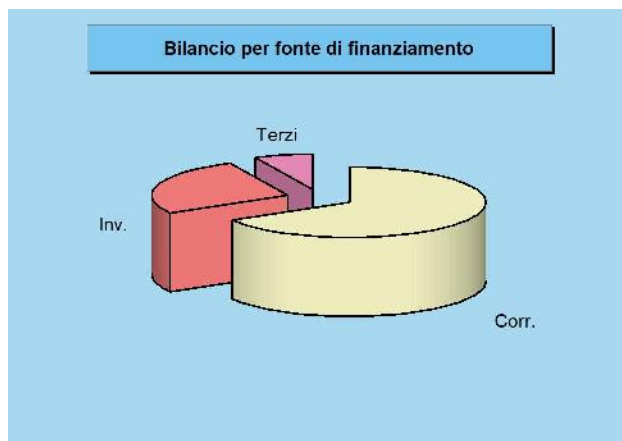


urbanistici ed oneri di urbanizzazione) che hanno consentito un impiego di risorse consistenti per l'attuazione degli investimenti (oltre ai trasferimenti in entrata per specifici interventi).

## Ricorso al FPV e all'avanzo di esercizi precedenti

### Origine delle risorse attivate

L'equilibrio complessivo di rendiconto (competenza), con il conseguente finanziamento del fabbisogno di spesa, è il risultato dalla corrispondenza tra il totale delle entrate, comprensive del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione applicato, contrapposto al totale delle uscite, comprensive degli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) unito all'eventuale disavanzo applicato per il ripiano di deficit pregressi. Il completo finanziamento di questo fabbisogno, pertanto, può essere stato ottenuto con le sole risorse attivate nell'esercizio (competenza) oppure ricorrendo anche a fonti di entrata già accertate in esercizi precedenti, come il citato avanzo e il fondo pluriennale stanziato in entrata. I successivi prospetti individuano le due componenti.

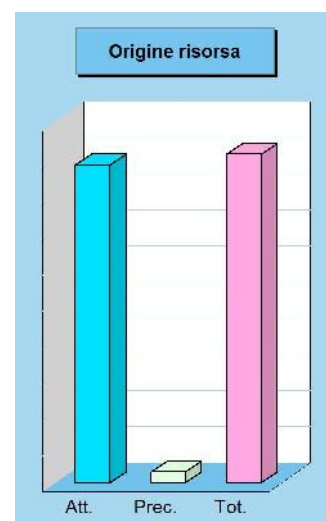


### Esercizio di origine dei finanziamenti di bilancio

Bilancio	Accertamenti 2025	Acc. precedenti
Corrente	17.586.065,75	596.947,11
Investimenti	3.854.829,71	3.337.529,71
Movimento fondi	0,00	-
Servizi conto terzi	1.896.232,64	-
<b>Totale</b>	<b>23.337.128,10</b>	<b>3.934.476,82</b>

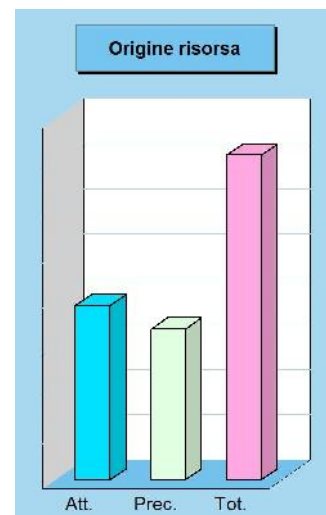
### Bilancio corrente - Origine del finanziamento

Entrate	Accertam. 2025	Accertam. prec.	Totale
Tributi (+)	13.394.840,52	-	13.394.840,52
Trasferimenti correnti (+)	1.629.915,84	-	1.629.915,84
Extratributarie (+)	2.561.309,39	-	2.561.309,39
Entrate correnti per investimenti (-)	0,00	-	0,00
Risorse ordinarie	<b>17.586.065,75</b>	<b>0,00</b>	<b>17.586.065,75</b>
FPV uscite correnti (FPV/E) (+)	-	216.252,16	216.252,16
Avanzo a finanziam. bil. corrente (+)	-	380.694,95	380.694,95
Entrate C/capitale per sp. correnti (+)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. corr. (+)	0,00	-	0,00
Var. attività finanz. (VF1 negativo) (+)	0,00	-	0,00
Risorse straordinarie	<b>0,00</b>	<b>596.947,11</b>	<b>596.947,11</b>
<b>Totale</b>	<b>17.586.065,75</b>	<b>596.947,11</b>	<b>18.183.012,86</b>



### Bilancio investimenti - Origine del finanziamento

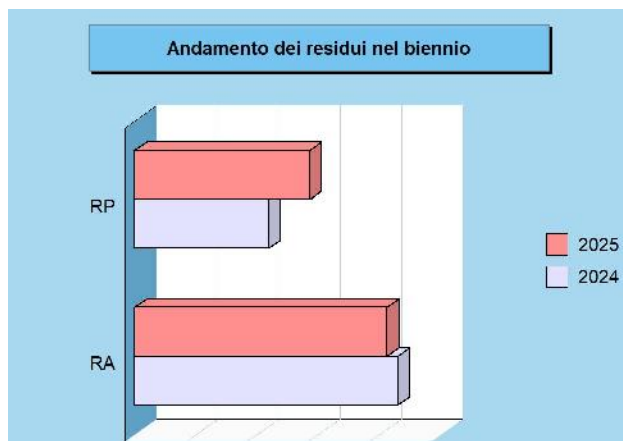
Entrate	Accertam. 2025	Accertam. prec.	Totale
Entrate in C/capitale (+)	3.808.931,77	-	3.808.931,77
Entrate C/capitale per sp. correnti (-)	0,00	-	0,00
Risorse ordinarie	<b>3.808.931,77</b>	<b>0,00</b>	<b>3.808.931,77</b>
FPV entrata per investim. (FPV/E) (+)	-	2.108.125,56	2.108.125,56
Avanzo a finanziam. investimenti (+)	-	1.229.404,15	1.229.404,15
Entrate corr. che finanziano inv. (+)	0,00	-	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	45.897,94	-	45.897,94
Attività fin. assimilab. a mov. fondi (-)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. corr. (-)	0,00	-	0,00
Var. attività finanz. (VF1 positivo) (+)	0,00	-	0,00
Risorse straordinarie	<b>45.897,94</b>	<b>3.337.529,71</b>	<b>3.383.427,65</b>
<b>Totale</b>	<b>3.854.829,71</b>	<b>3.337.529,71</b>	<b>7.192.359,42</b>



## Formazione di nuovi residui

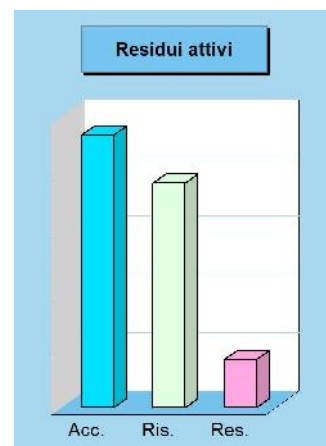
### Criterio di esigibilità e formazione dei residui

Le previsioni di entrata tendono a tradursi in altrettanti accertamenti che, se non incassati nello stesso esercizio, si trasformano a rendiconto in nuovi residui attivi, e quindi in posizioni creditorie verso terzi. Anche le previsioni di uscita tendono a trasformarsi in impegni di spesa con i successivi pagamenti. È importante notare che il grado d'impegno della spesa è spesso influenzato dal criterio di imputazione adottato dalla contabilità armonizzata che privilegia il momento dell'esigibilità in luogo dell'esercizio di nascita del procedimento. La spesa finanziata nell'esercizio, pertanto, in virtù di questo principio, potrebbe trovare imputazione in anni successivi a quello di formazione. In questo caso, è stanziato in spesa pari quota del fondo pluriennale (FPV/U).



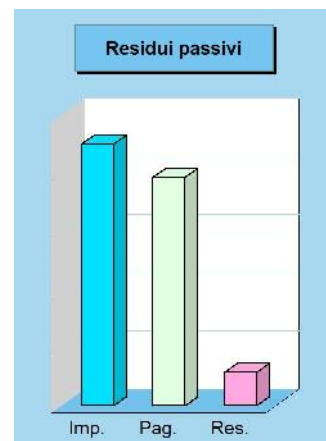
### Formazione di nuovi residui attivi (competenza 2025)

Denominazione	Accertamenti	Riscossioni	Residui attivi
Tributi	(+) 13.394.840,52	10.485.789,58	2.909.050,94
Trasferimenti correnti	(+) 1.629.915,84	1.290.509,48	339.406,36
Extratributarie	(+) 2.561.309,39	2.121.907,88	439.401,51
Entrate C/capitale	(+) 3.808.931,77	3.382.979,54	425.952,23
Riduzioni finanziarie	(+) 45.897,94	45.897,94	0,00
Accensione prestiti	(+) 0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+) 0,00	0,00	0,00
Parziale	21.440.895,46	17.327.084,42	4.113.811,04
Entrate C/terzi	(+) 1.896.232,64	1.892.054,27	4.178,37
<b>Totale</b>	<b>23.337.128,10</b>	<b>19.219.138,69</b>	<b>4.117.989,41</b>



### Formazione di nuovi residui passivi (competenza 2025)

Denominazione	Impegni	Pagamenti	Residui passivi
Spese correnti	(+) 15.879.206,68	13.985.310,71	1.893.895,97
Spese C/capitale	(+) 4.693.146,23	3.899.200,87	793.945,36
Incr. att. finanziarie	(+) 0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+) 17.875,26	17.875,26	0,00
Chiusura anticipaz.	(+) 0,00	0,00	0,00
Parziale	20.590.228,17	17.902.386,84	2.687.841,33
Uscite C/terzi	(+) 1.896.232,64	1.728.243,28	167.989,36
<b>Totale</b>	<b>22.486.460,81</b>	<b>19.630.630,12</b>	<b>2.855.830,69</b>



### Residui attivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025
Tributi	(+) 2.909.050,94	2.909.050,94
Trasferi. correnti	(+) 339.406,36	339.406,36
Extratributarie	(+) 439.401,51	439.401,51
Entrate C/capitale	(+) 425.952,23	425.952,23
Riduzioni finanziarie	(+) 0,00	0,00
Accensione prestiti	(+) 0,00	0,00
Anticipazioni	(+) 0,00	0,00
Parziale	4.113.811,04	4.113.811,04
Entrate C/terzi	(+) 4.178,37	4.178,37
<b>Totale</b>	<b>4.293.202,91</b>	<b>4.117.989,41</b>

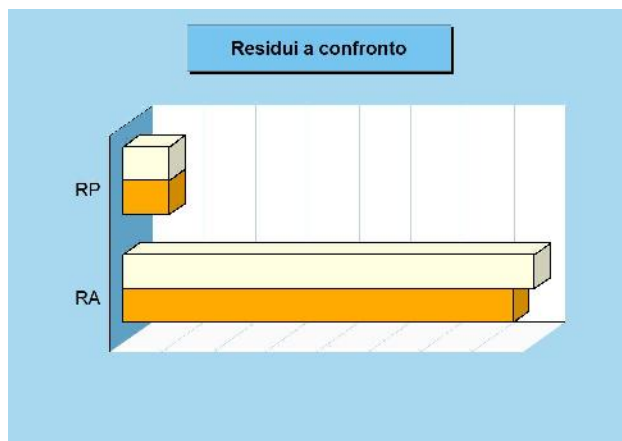
### Residui passivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025
Spese correnti	(+) 1.893.895,97	1.893.895,97
Spese C/capitale	(+) 793.945,36	793.945,36
Incr. att. finanziarie	(+) 0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+) 0,00	0,00
Chiusura anticipaz.	(+) 0,00	0,00
Parziale	2.687.841,33	2.687.841,33
Uscite C/terzi	(+) 167.989,36	167.989,36
<b>Totale</b>	<b>2.183.943,08</b>	<b>2.855.830,69</b>

## Smaltimento di residui precedenti

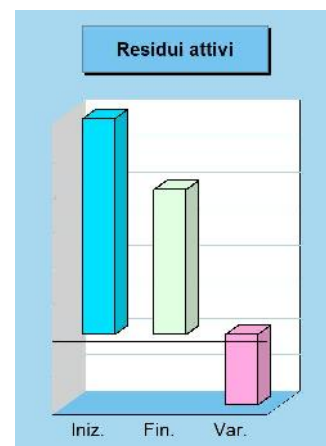
### Velocità di incasso o pagamento e solvibilità

La conservazione nel tempo di una posizione creditoria o debitoria riconducibile ad esercizi precedenti è un'attività prettamente contabile che verifica il grado di attendibilità e di solvibilità della singola posizione pregressa. Si tratta di elementi che, se non monitorati e non seguiti da un adeguato accantonamento del FCDE in spesa, possono produrre effetti negativi sulla solidità del bilancio. La velocità di incasso dei residui attivi, infatti, influenza la giacenza di cassa mentre la presenza di crediti deteriorati riduce il grado di liquidità dell'attivo patrimoniale. La consistenza iniziale dei residui si riduce, nel tempo, in seguito alla riscossione del credito o al pagamento del debito, oppure, ed è una condizione meno favorevole per l'ente, per lo stralcio dell'originaria posizione creditoria.



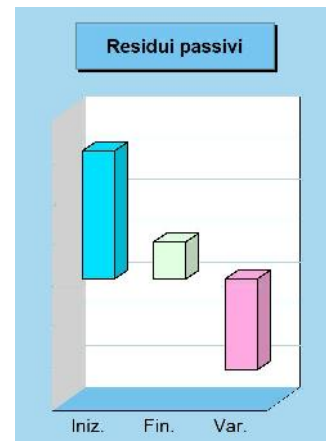
### Smaltimento vecchi residui attivi (residui 2024 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Riscossi
Tributi	(+)	6.990.622,83	4.326.657,76	2.692.565,16
Trasferimenti correnti	(+)	472.544,93	197.844,81	277.379,98
Extratributarie	(+)	501.428,41	150.711,12	242.430,76
Entrate C/capitale	(+)	3.840.216,23	3.266.968,64	563.300,60
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
	Parziale	11.804.812,40	7.942.182,33	3.775.676,50
Entrate C/terzi	(+)	33.685,34	14.333,40	2.629,49
	<b>Totale</b>	<b>11.838.497,74</b>	<b>7.956.515,73</b>	<b>3.778.305,99</b>



### Smaltimento vecchi residui passivi (residui 2024 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Pagati
Spese correnti	(+)	2.300.662,09	571.233,26	1.574.732,08
Spese C/capitale	(+)	543.000,18	244.739,38	259.764,27
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
	Parziale	2.843.662,27	815.972,64	1.834.496,35
Uscite C/terzi	(+)	234.304,19	76.991,31	148.337,69
	<b>Totale</b>	<b>3.077.966,46</b>	<b>892.963,95</b>	<b>1.982.834,04</b>



### Residui attivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025
Tributi	(+)		4.326.657,76
Trasferim. correnti	(+)		197.844,81
Extratributarie	(+)		150.711,12
Entrate C/capitale	(+)		3.266.968,64
Riduzioni finanziarie	(+)		0,00
Accensione prestiti	(+)		0,00
Anticipazioni	(+)		0,00
	Parziale		7.942.182,33
Entrate C/terzi	(+)		14.333,40
	<b>Totale</b>	<b>7.545.294,83</b>	<b>7.956.515,73</b>

### Residui passivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025
Spese correnti	(+)		571.233,26
Spese C/capitale	(+)		244.739,38
Incr. att. finanziarie	(+)		0,00
Rimborso prestiti	(+)		0,00
Chiusura anticipaz.	(+)		0,00
	Parziale		815.972,64
Uscite C/terzi	(+)		76.991,31
	<b>Totale</b>	<b>894.023,38</b>	<b>892.963,95</b>

## Scostamento dalle previsioni iniziali

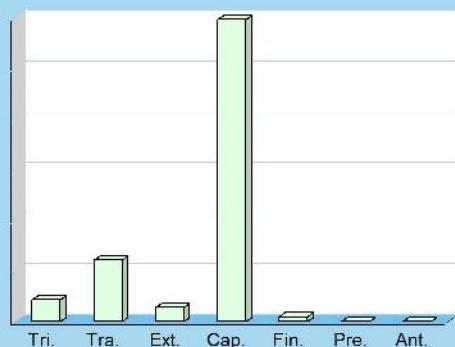
### Pianificazione ed evoluzione degli eventi

La programmazione iniziale, con lo stanziamento delle risorse in bilancio, può subire degli adeguamenti in corso d'opera per effetto delle mutate esigenze, della maggiore disponibilità di informazioni e per l'adeguamento alle modifiche legislative intervenute. Tutti gli anni considerati nel bilancio possono essere oggetto di modifica. In particolare, le variazioni degli accantonamenti al fondo pluriennale vincolato dovute all'applicazione del principio di esigibilità devono essere effettuate con riferimento agli stanziamenti relativi all'intero triennio, e questo, al fine di garantire l'equivalenza tra l'importo degli stanziamenti di spesa riguardanti il fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata (FPV/E). Il prospetto mostra la situazione della sola competenza.

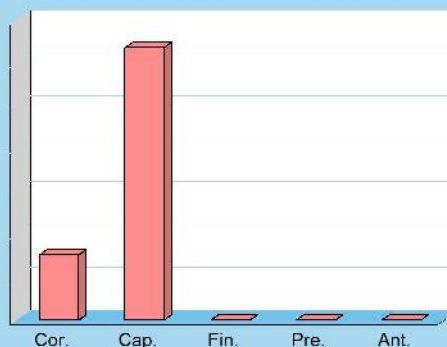
#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Entrata (competenza 2025)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Tributi	(+)	12.640.876,86	12.854.079,82	213.202,96	1,69%
Trasferimenti	(+)	1.186.238,93	1.793.341,46	607.102,53	51,18%
Extratributarie	(+)	2.326.417,99	2.463.644,24	137.226,25	5,90%
Entrate C/capitale	(+)	2.379.191,04	5.360.510,35	2.981.319,31	125,31%
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	45.897,94	45.897,94	-
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-
	Parziale	18.532.724,82	22.517.473,81	3.984.748,99	
Entrate C/terzi	(+)	2.635.000,00	2.620.000,00	-15.000,00	
	Totale	<b>21.167.724,82</b>	<b>25.137.473,81</b>	<b>3.969.748,99</b>	

Scostamento delle previsioni di entrata



Scostamento delle previsioni di uscita



#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Uscita (competenza 2025)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Spese correnti	(+)	16.168.084,77	17.690.137,37	1.522.052,60	9,41%
Spese C/capitale	(+)	2.379.191,04	8.743.938,00	6.364.746,96	267,52%
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	-
Rimborso prestiti	(+)	17.875,26	17.875,26	0,00	-
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-
	Parziale	18.565.151,07	26.451.950,63	7.886.799,56	
Uscite C/terzi	(+)	2.635.000,00	2.620.000,00	-15.000,00	
	Totale	<b>21.200.151,07</b>	<b>29.071.950,63</b>	<b>7.871.799,56</b>	



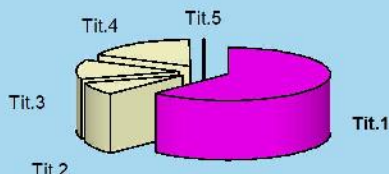
# **GESTIONE DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA**

## Entrate tributarie

### Federalismo fiscale e fiscalità centralizzata

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, come l'imposta unica comunale (IUC) - con l'imposta municipale propria (IMU), la tassa sui rifiuti (TARI) e il tributo sui servizi indivisibili (TASI) - l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e denotano, allo stesso tempo, lo sforzo dell'amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio comunale nel tempo.

Peso specifico Tit.1



### Rendiconto 2025 e tendenza in atto

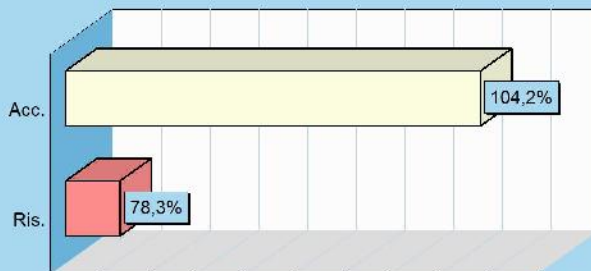
Accertamenti	2024	2025
Tributi	12.340.040,45	13.394.840,52
Trasferimenti correnti	1.461.220,54	1.629.915,84
Extratributarie	2.221.217,81	2.561.309,39
Entrate C/capitale	1.806.930,64	3.808.931,77
Riduzioni finanziarie	0,00	45.897,94
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 1 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	13.394.840,52	10.485.789,58

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Imposte e tasse	104,9%	74,7%
Compartecipazioni	-	-
Pereq. centrale	100,0%	100,0%
Pereq. regione	-	-
<b>Totale</b>	<b>104,2%</b>	<b>78,3%</b>

Accertamento e riscossione %

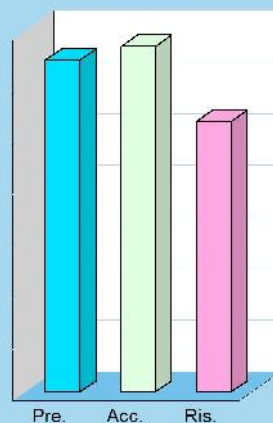


### Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	10.978.258,83	11.519.019,53	-540.760,70
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	1.875.820,99	1.875.820,99	0,00
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>12.854.079,82</b>	<b>13.394.840,52</b>	<b>-540.760,70</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	11.519.019,53	8.609.968,59	2.909.050,94
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	1.875.820,99	1.875.820,99	0,00
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>13.394.840,52</b>	<b>10.485.789,58</b>	<b>2.909.050,94</b>

Movimenti

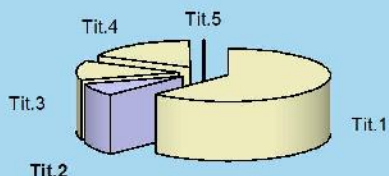


## Trasferimenti correnti

### Trasferimenti e redistribuzione della ricchezza

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita, pertanto, a contenere la differente distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie tramite l'autofinanziamento. La riduzione della disparità di ricchezza tra le varie zone dovrebbe essere invece garantita dal residuo intervento statale, oltre che dagli interventi mirati dell'Unione europea.

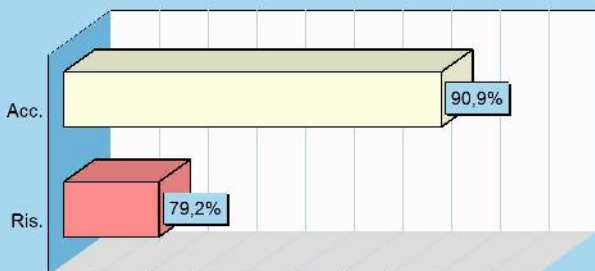
Peso specifico Tit.2



### Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	12.340.040,45	13.394.840,52
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>1.461.220,54</b>	<b>1.629.915,84</b>
Extratributarie	2.221.217,81	2.561.309,39
Entrate C/capitale	1.806.930,64	3.808.931,77
Riduzioni finanziarie	0,00	45.897,94
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

Accertamento e riscossione %



### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 2	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	1.629.915,84	1.290.509,48

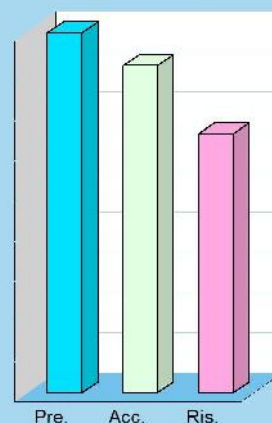
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Trasferimenti PA	90,9%	79,2%
Trasferim. famiglie	-	-
Trasferim. imprese	-	-
Trasferim. privati	-	-
Trasferimenti UE	-	-
<b>Totale</b>	<b>90,9%</b>	<b>79,2%</b>

### Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	1.793.341,46	1.629.915,84	163.425,62
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. privati	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. UE	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>1.793.341,46</b>	<b>1.629.915,84</b>	<b>163.425,62</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	1.629.915,84	1.290.509,48	339.406,36
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. privati	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti UE	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>1.629.915,84</b>	<b>1.290.509,48</b>	<b>339.406,36</b>

Movimenti





## Entrate extratributarie

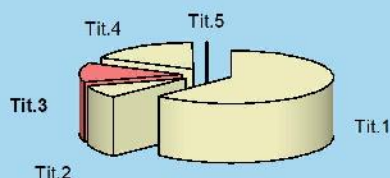
### Entrate proprie e imposizione tariffaria

Appartengono a questo insieme di risorse i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole ed abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I *proventi dei beni* sono costituiti, invece, dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (Cosap).

#### Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	12.340.040,45	13.394.840,52
Trasferimenti correnti	1.461.220,54	1.629.915,84
<b>Extratributarie</b>	<b>2.221.217,81</b>	<b>2.561.309,39</b>
Entrate C/capitale	1.806.930,64	3.808.931,77
Riduzioni finanziarie	0,00	45.897,94
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

#### Peso specifico Tit.3

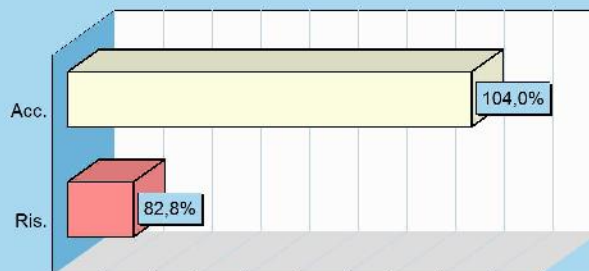


#### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 3 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	2.561.309,39	2.121.907,88

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Proventi beni e serv.	106,4%	75,2%
Proventi irregolarità	151,7%	95,1%
Interessi attivi	125,7%	91,0%
Redditi da capitale	100,1%	100,0%
Altre entrate	91,4%	94,1%
<b>Totale</b>	<b>104,0%</b>	<b>82,8%</b>

#### Accertamento e riscossione %

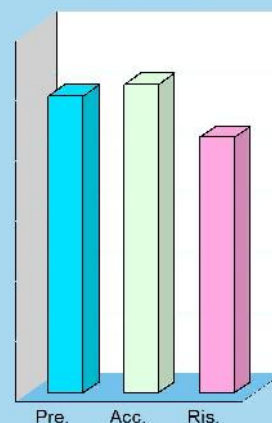


#### Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	1.599.942,19	1.702.989,29	-103.047,10
Proventi irregolarità	(+)	31.556,04	47.870,03	-16.313,99
Interessi attivi	(+)	2.100,00	2.639,10	-539,10
Redditi da capitale	(+)	568.599,13	568.967,91	-368,78
Altre entrate	(+)	261.446,88	238.843,06	22.603,82
<b>Totale</b>		<b>2.463.644,24</b>	<b>2.561.309,39</b>	<b>-97.665,15</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	1.702.989,29	1.280.280,14	422.709,15
Proventi irregolarità	(+)	47.870,03	45.533,90	2.336,13
Interessi attivi	(+)	2.639,10	2.400,49	238,61
Redditi da capitale	(+)	568.967,91	568.967,91	0,00
Altre entrate	(+)	238.843,06	224.725,44	14.117,62
<b>Totale</b>		<b>2.561.309,39</b>	<b>2.121.907,88</b>	<b>439.401,51</b>

#### Movimenti

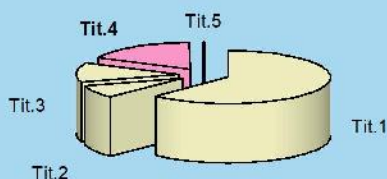


## Entrate in conto capitale

### Investimenti a medio e lungo termine

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.

Peso specifico Tit.4



### Rendiconto 2025 e tendenza in atto

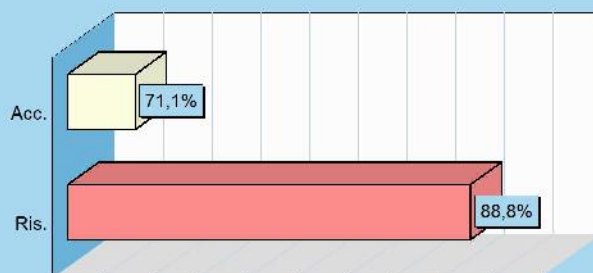
Accertamenti	2024	2025
Tributi	12.340.040,45	13.394.840,52
Trasferimenti correnti	1.461.220,54	1.629.915,84
Extratributarie	2.221.217,81	2.561.309,39
<b>Entrate C/capitale</b>	<b>1.806.930,64</b>	<b>3.808.931,77</b>
Riduzioni finanziarie	0,00	45.897,94
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 4 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	3.808.931,77	3.382.979,54

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi C/capitale	-	-
Contrib. investimenti	56,1%	80,3%
Trasf. C/capitale	100,4%	98,4%
Alienazione beni	100,0%	90,8%
Altre entrate	98,2%	100,0%
<b>Totale</b>	<b>71,1%</b>	<b>88,8%</b>

Accertamento e riscossione %

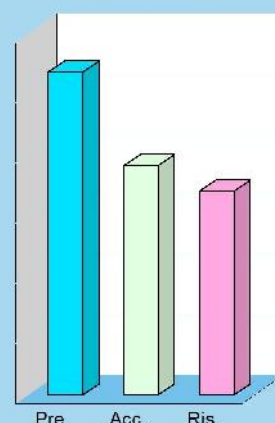


### Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Contrib. investimenti	(+) 3.514.810,91	1.973.103,13	1.541.707,78
Trasf. C/capitale	(+) 853.282,50	856.618,74	-3.336,24
Alienazione beni	(+) 270.797,50	270.797,51	-0,01
Altre entrate	(+) 721.619,44	708.412,39	13.207,05
<b>Totale</b>	<b>5.360.510,35</b>	<b>3.808.931,77</b>	<b>1.551.578,58</b>

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Contrib. investimenti	(+) 1.973.103,13	1.585.231,90	387.871,23
Trasf. C/capitale	(+) 856.618,74	843.335,24	13.283,50
Alienazione beni	(+) 270.797,51	246.000,01	24.797,50
Altre entrate	(+) 708.412,39	708.412,39	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.808.931,77</b>	<b>3.382.979,54</b>	<b>425.952,23</b>

Movimenti

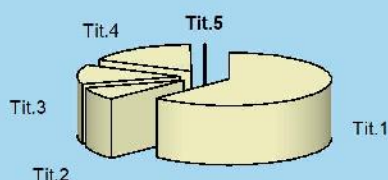


## Riduzione di attività finanziarie

### Dismissioni finanziarie e movimenti di fondi

Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Una voce interessante di questo aggregato sono le alienazioni di attività finanziarie, dato che in essa confluiscono le alienazioni di partecipazioni, di fondi d'investimento e la dismissione di obbligazioni. L'entrata si riferisce al rimborso da parte del Comune di Piacenza delle azioni di Piacenza Infrastrutture Spa a seguito dell'esercizio del diritto di recesso deliberato in occasione del provvedimento annuale di revisione ordinaria delle partecipazioni, su cui pende un contenzioso, relativamente al valore da attribuire alle azioni, curato dal Comune capofila che si occupa del procedimento di recesso (Comune di Reggio Emilia). A seguito dell'emersione di un errore da parte del Comune di Piacenza nel riversamento degli importi a Casalgrande (in quanto sono stati riversati anche gli importi che, secondo le stime del Comune di Piacenza, sarebbero stati di competenza del Comune di Scandiano), si è provveduto a vincolare nel risultato di amministrazione presunto (e definitivo) l'importo di spettanza a quest'ultimo (€ 28.456,72) al quale è stato successivamente riversato con determina n. 63/2026 (si veda anche apposita sezione della Nota integrativa).

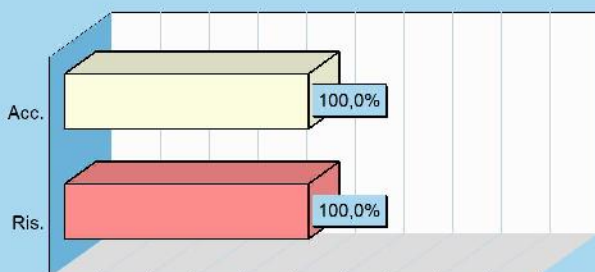
Peso specifico Tit.5



### Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	12.340.040,45	13.394.840,52
Trasferimenti correnti	1.461.220,54	1.629.915,84
Extratributarie	2.221.217,81	2.561.309,39
Entrate C/capitale	1.806.930,64	3.808.931,77
<b>Riduzioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>45.897,94</b>
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

Accertamento e riscossione %



### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 5	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	45.897,94	45.897,94

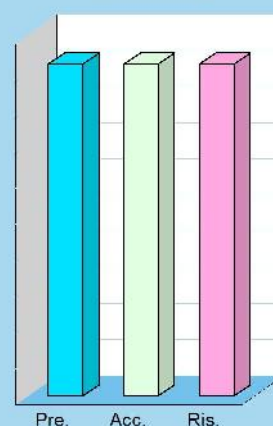
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanziarie	100,0%	100,0%
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	-	-
Altre attività	-	-
<b>Totale</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+) 45.897,94	45.897,94	0,00
Crediti a breve	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+) 0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>45.897,94</b>	<b>45.897,94</b>	<b>0,00</b>

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+) 45.897,94	45.897,94	0,00
Crediti a breve	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+) 0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>45.897,94</b>	<b>45.897,94</b>	<b>0,00</b>

Movimenti





## Accensione di prestiti

### Investimenti e ricorso al credito

Rientrano in questo ambito le accensioni di prestiti, i finanziamenti a breve termine, i prestiti obbligazionari e le anticipazioni di cassa. L'importanza di queste poste dipende dalla politica finanziaria perseguita dal comune, posto che un ricorso frequente al sistema creditizio, e per importi rilevanti, accentua il peso di queste voci sulla spesa. D'altro canto, le entrate proprie (alienazioni di beni, concessioni edilizie e avanzo), i finanziamenti gratuiti (contributi in C/capitale) e le eccedenze di parte corrente (risparmio) possono non essere sufficienti per finanziare il piano annuale degli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al credito esterno, sia di natura agevolata che a tassi di mercato, diventa l'unico mezzo per realizzare l'opera a suo tempo programmata.

#### Rendiconto 2025 e tendenza in atto

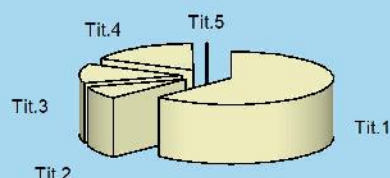
Accertamenti	2024	2025
Tributi	12.340.040,45	13.394.840,52
Trasferimenti correnti	1.461.220,54	1.629.915,84
Extratributarie	2.221.217,81	2.561.309,39
Entrate C/capitale	1.806.930,64	3.808.931,77
Riduzioni finanziarie	0,00	45.897,94
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

#### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 6	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	0,00	0,00

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanz.	-	-
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	-	-
Altre attività	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Peso specifico Tit.6



#### Accertamento e riscossione %



#### Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

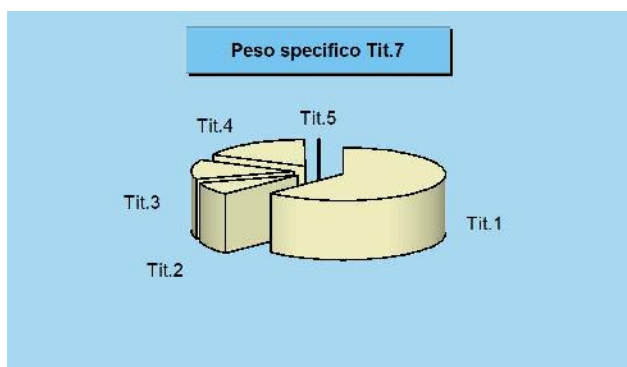
#### Movimenti



## Anticipazioni

### Ricorso all'anticipazione di tesoreria

Questo titolo comprende prevalentemente le anticipazioni di tesoreria. L'importo di rendiconto, ove presente, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono un vero e proprio debito, essendo destinati a fronteggiare solo temporanee esigenze di liquidità poi estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale accertamento registrato in entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto impegno in uscita (chiusura dell'anticipazioni) indica, in modo simile a qualunque apertura di credito sotto forma di fido bancario, l'ammontare massimo della anticipazione che l'ente ha utilizzato nell'esercizio appena chiuso. **Il Comune di Casalgrande non ha dovuto ricorrere ad anticipazioni di liquidità da parte del Tesorerie nel corso dell'esercizio.**



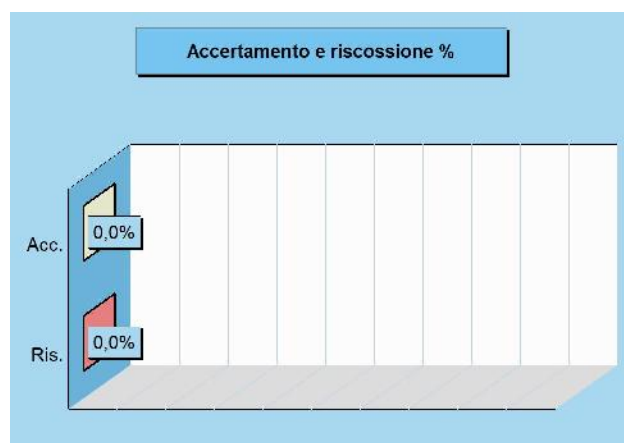
### Rendiconto 2025 e tendenza in atto

Accertamenti	2024	2025
Tributi	12.340.040,45	13.394.840,52
Trasferimenti correnti	1.461.220,54	1.629.915,84
Extratributarie	2.221.217,81	2.561.309,39
Entrate C/capitale	1.806.930,64	3.808.931,77
Riduzioni finanziarie	0,00	45.897,94
Accensione prestiti	0,00	0,00
<b>Anticipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Entrate C/terzi	2.602.631,60	1.896.232,64
<b>Totale</b>	<b>20.432.041,04</b>	<b>23.337.128,10</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

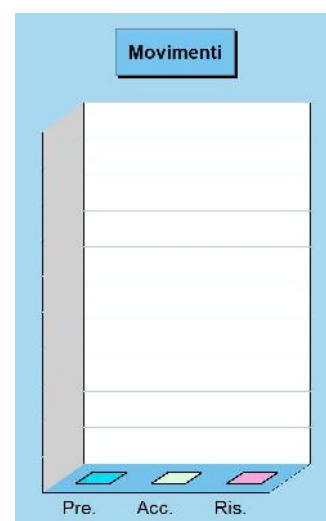
Titolo 7 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	0,00	0,00

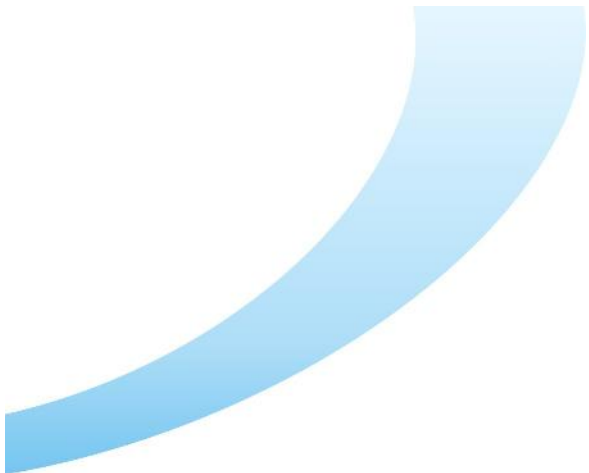
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Anticipazioni	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



### Movimenti contabili (competenza 2025)

Programmazione		Previsioni finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



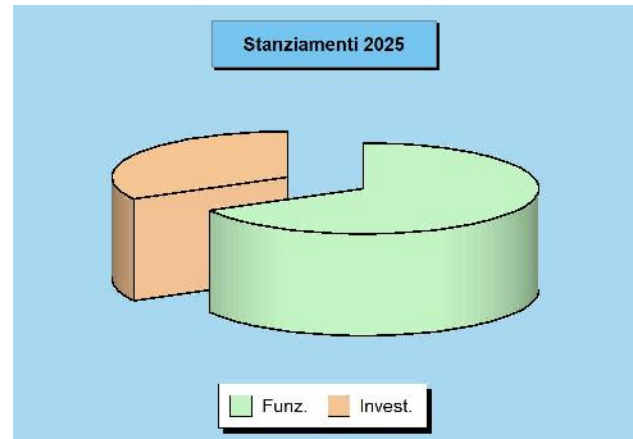


# **GESTIONE DELLA SPESA PER MISSIONE**

## Previsioni finali delle spese per missione

### Le risorse destinate alle missioni e programmi

I documenti politici di strategia e di indirizzo generale, come il DUP, sono gli strumenti mediante i quali il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, indica i principali obiettivi da perseguire nell'immediato futuro. L'attività di indirizzo tende quindi ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte operate e la disponibilità effettiva di risorse. Il bilancio, costruito per missioni e programmi, associa l'obiettivo strategico con la rispettiva dotazione finanziaria. Questi stanziamenti possono subire in corso d'opera talune variazioni e correzioni per adattarli alla mutata realtà o alle esigenze sopravvenute. Il prospetto seguente mostra la situazione della spesa per missione (stanziamenti) aggiornata con le previsioni definitive di bilancio.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2025

		Correnti	Rim. prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	4.755.310,01	0,00	0,00	4.755.310,01
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	378.271,67	0,00	0,00	378.271,67
4 Istruzione	(+)	3.465.951,00	0,00	0,00	3.465.951,00
5 Beni e attività culturali	(+)	420.163,82	0,00	0,00	420.163,82
6 Sport e tempo libero	(+)	343.128,27	0,00	0,00	343.128,27
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	38.757,99	0,00	0,00	38.757,99
9 Tutela ambiente	(+)	4.001.412,95	0,00	0,00	4.001.412,95
10 Trasporti	(+)	911.199,19	0,00	0,00	911.199,19
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	2.167.655,72	0,00	0,00	2.167.655,72
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	188.823,00	0,00	0,00	188.823,00
15 Lavoro e formazione	(+)	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	7.200,00	0,00	0,00	7.200,00
19 Relazioni internazionali	(+)	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	998.584,69	0,00	0,00	998.584,69
50 Debito pubblico	(+)	1.179,06	17.875,26	0,00	19.054,32
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		17.690.137,37	17.875,26	0,00	<b>17.708.012,63</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Previsione 2025

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	609.875,86	0,00	609.875,86
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	126.640,30	0,00	126.640,30
5 Beni e attività culturali	(+)	27.384,00	0,00	27.384,00
6 Sport e tempo libero	(+)	1.277.205,60	0,00	1.277.205,60
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	1.280.830,58	0,00	1.280.830,58
10 Trasporti	(+)	5.011.390,42	0,00	5.011.390,42
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	410.611,24	0,00	410.611,24
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		8.743.938,00	0,00	<b>8.743.938,00</b>



## Previsioni finali per funzionamento e investimento

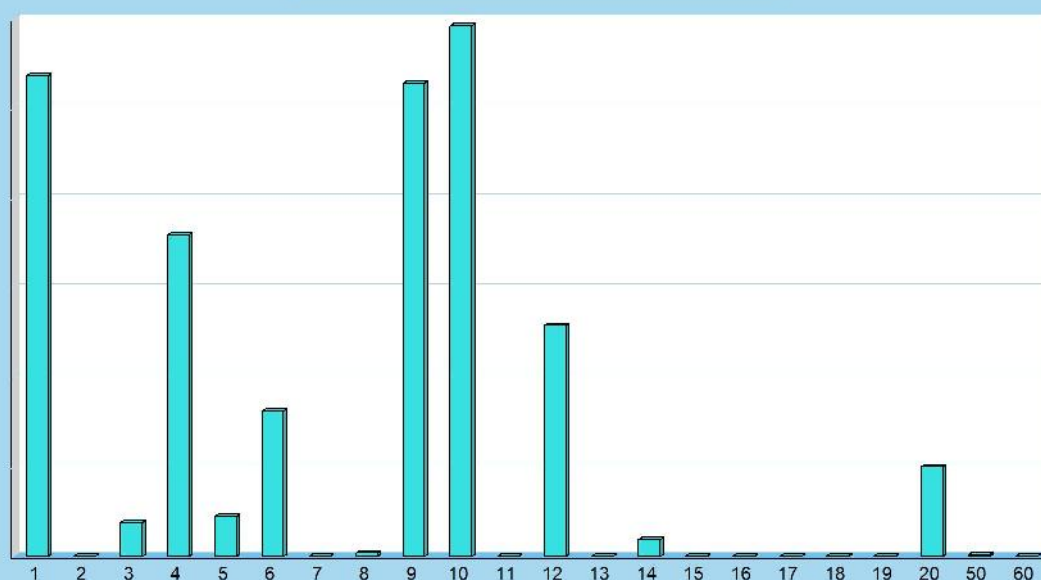
### Il budget definitivo per missioni e programmi

I programmi di spesa e, in particolare, i loro aggregati per "Missione", sono importanti riferimenti per misurare a fine esercizio l'efficacia dell'azione intrapresa dall'ente. È opportuno ricordare che i programmi in cui si articola la missione sono costituiti da spese di funzionamento e da investimenti. Le prime (funzionamento) comprendono gli interventi per consentire la normale erogazione dei servizi (spese correnti), per garantire la restituzione del capitale mutuato (rimborso prestiti) e le eventuali anticipazioni finanziarie aperte (anticipazioni). Il secondo tipo di spesa (investimenti) riprende invece le opere pubbliche in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni di sola natura finanziaria (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione delle previsioni finali.

### Previsioni finali delle spese per Missione 2025

		Funzionamento	Investimento	Tot. Previsto
1 Servizi generali	(+)	4.755.310,01	609.875,86	5.365.185,87
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	378.271,67	0,00	378.271,67
4 Istruzione	(+)	3.465.951,00	126.640,30	3.592.591,30
5 Beni e attività culturali	(+)	420.163,82	27.384,00	447.547,82
6 Sport e tempo libero	(+)	343.128,27	1.277.205,60	1.620.333,87
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	38.757,99	0,00	38.757,99
9 Tutela ambiente	(+)	4.001.412,95	1.280.830,58	5.282.243,53
10 Trasporti	(+)	911.199,19	5.011.390,42	5.922.589,61
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	2.167.655,72	410.611,24	2.578.266,96
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	188.823,00	0,00	188.823,00
15 Lavoro e formazione	(+)	7.500,00	0,00	7.500,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	7.200,00	0,00	7.200,00
19 Relazioni internazionali	(+)	5.000,00	0,00	5.000,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	998.584,69	0,00	998.584,69
50 Debito pubblico	(+)	19.054,32	0,00	19.054,32
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		17.708.012,63	8.743.938,00	<b>26.451.950,63</b>

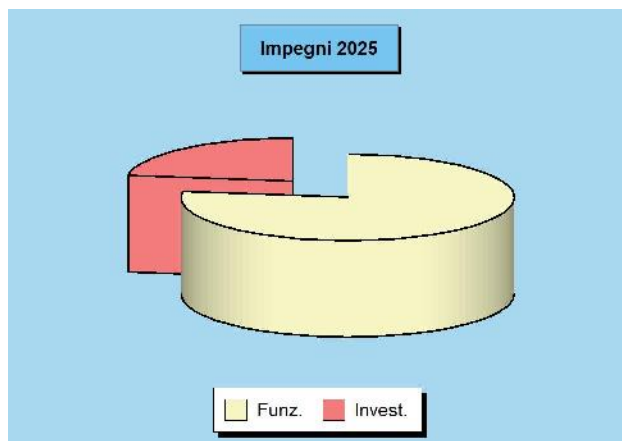
Previsioni per singola missione 2025



## Impegni finali delle spese per missione

### La situazione definitiva degli impegni

Ad inizio esercizio, il consiglio aveva approvato il DUP, e cioè il principale documento di pianificazione dell'attività futura. In questo contesto, erano stati identificati sia gli obiettivi generali del nuovo triennio che le risorse necessarie per il loro finanziamento. Il bilancio era stato suddiviso in programmi, poi raggruppati in missioni, a cui facevano capo i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro effettiva realizzazione. Nei mesi successivi, queste scelte si sono tradotte in attività di gestione che hanno comportato l'assunzione degli impegni di spesa. I prospetti riportano la situazione definitiva degli impegni per singola missione (aggregato di programmi) suddivisi nelle componenti destinate al funzionamento e agli interventi d'investimento.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Impegni 2025

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	4.191.593,92	0,00	0,00	4.191.593,92
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	378.271,67	0,00	0,00	378.271,67
4 Istruzione	(+)	3.426.304,71	0,00	0,00	3.426.304,71
5 Beni e attività culturali	(+)	393.954,10	0,00	0,00	393.954,10
6 Sport e tempo libero	(+)	313.211,62	0,00	0,00	313.211,62
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	38.757,99	0,00	0,00	38.757,99
9 Tutela ambiente	(+)	3.979.668,51	0,00	0,00	3.979.668,51
10 Trasporti	(+)	856.600,35	0,00	0,00	856.600,35
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	2.095.220,98	0,00	0,00	2.095.220,98
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	185.292,76	0,00	0,00	185.292,76
15 Lavoro e formazione	(+)	7.379,11	0,00	0,00	7.379,11
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	6.771,90	0,00	0,00	6.771,90
19 Relazioni internazionali	(+)	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	1.179,06	17.875,26	0,00	19.054,32
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi		15.879.206,68	17.875,26	0,00	<b>15.897.081,94</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Impegni 2025

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	536.994,57	0,00	536.994,57
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	126.499,75	0,00	126.499,75
5 Beni e attività culturali	(+)	27.381,67	0,00	27.381,67
6 Sport e tempo libero	(+)	40.462,97	0,00	40.462,97
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	54.006,53	0,00	54.006,53
10 Trasporti	(+)	3.497.189,50	0,00	3.497.189,50
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	410.611,24	0,00	410.611,24
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi		4.693.146,23	0,00	<b>4.693.146,23</b>

## Impegni per funzionamento e investimento

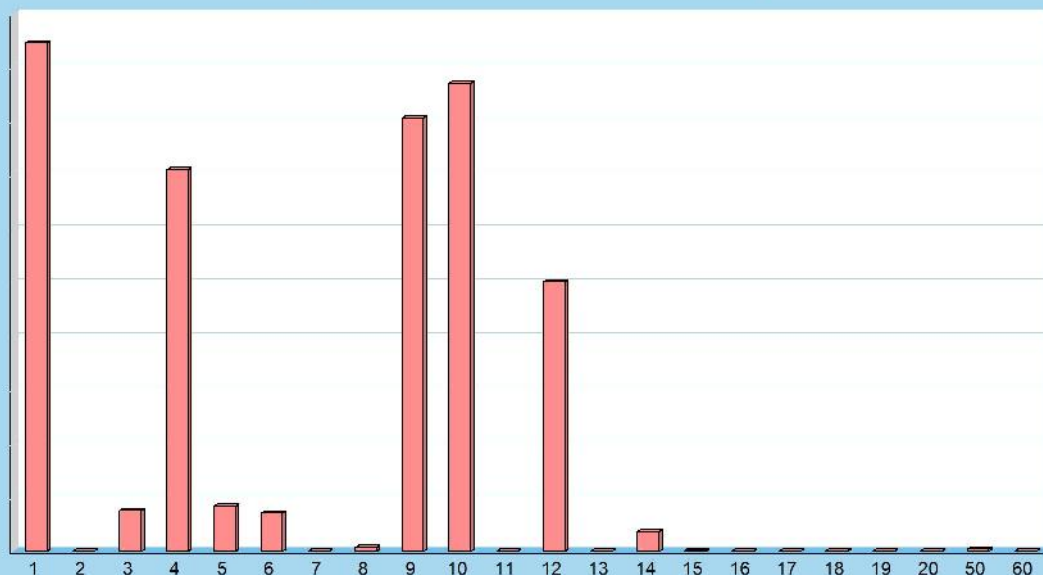
### La composizione della spesa impegnata

Lo stato di realizzazione degli impegni relativi a missioni e programmi dipende dalla composizione dell'intervento. Una forte componente di spesa per investimento non attuata per la mancata concessione del finanziamento, ad esempio, non indicherà alcun impegno producendo una apparente contrazione del grado di realizzazione. La stessa situazione si verifica quando la spesa già prevista e finanziata non è impegnata nell'esercizio ma è imputata in un anno diverso per effetto dalla mancata immediata esigibilità (FPV attivato). Negli argomenti che poi descriveranno lo stato di realizzazione della spesa per singola missione, infatti, l'impegno non sarà più accostato alla previsione ma al medesimo importo depurato dalla quota non impegnabile (al netto FPV/U).

### Impegni delle spese per Missione 2025

		Funzionamento	Investimento	Tot. Impegnato
1 Servizi generali	(+)	4.191.593,92	536.994,57	4.728.588,49
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	378.271,67	0,00	378.271,67
4 Istruzione	(+)	3.426.304,71	126.499,75	3.552.804,46
5 Beni e attività culturali	(+)	393.954,10	27.381,67	421.335,77
6 Sport e tempo libero	(+)	313.211,62	40.462,97	353.674,59
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	38.757,99	0,00	38.757,99
9 Tutela ambiente	(+)	3.979.668,51	54.006,53	4.033.675,04
10 Trasporti	(+)	856.600,35	3.497.189,50	4.353.789,85
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	2.095.220,98	410.611,24	2.505.832,22
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	185.292,76	0,00	185.292,76
15 Lavoro e formazione	(+)	7.379,11	0,00	7.379,11
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	6.771,90	0,00	6.771,90
19 Relazioni internazionali	(+)	5.000,00	0,00	5.000,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	19.054,32	0,00	19.054,32
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
		<b>Impegni complessivi</b>	<b>15.897.081,94</b>	<b>4.693.146,23</b>
				<b>20.590.228,17</b>

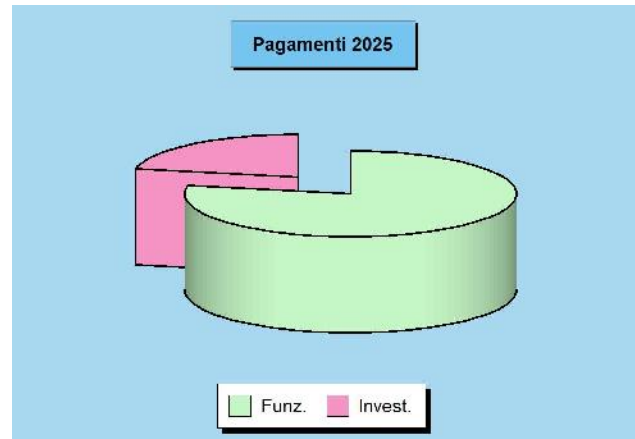
Impegni per singola missione 2025



## Pagamenti finali delle spese per missione

### La situazione finale dei pagamenti

L'impegno della spesa è solo il primo passo verso la realizzazione del progetto di acquisto di beni e servizi o di realizzazione dell'opera. Bisogna innanzi tutto notare che la velocità di pagamento della spesa, successiva all'assunzione dell'impegno, non dipende solo dalla rapidità dell'ente di portare a conclusione il procedimento amministrativo ma è anche influenzata da fattori esterni. I vincoli posti degli obiettivi di finanza pubblica o il ritardo nell'erogazione dei trasferimenti possono rallentare il normale decorso del procedimento. In generale, le spese di funzionamento hanno tempi di esborso più rapidi mentre quelle in C/capitale sono influenzate dal tipo di finanziamento e dalla velocità d'incasso del credito. Il prospetto riporta l'entità dei pagamenti per missione.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Pagamenti 2025

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	3.765.580,92	0,00	0,00	3.765.580,92
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	377.887,41	0,00	0,00	377.887,41
4 Istruzione	(+)	2.958.027,48	0,00	0,00	2.958.027,48
5 Beni e attività culturali	(+)	326.719,71	0,00	0,00	326.719,71
6 Sport e tempo libero	(+)	257.165,17	0,00	0,00	257.165,17
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	15.788,73	0,00	0,00	15.788,73
9 Tutela ambiente	(+)	3.538.197,01	0,00	0,00	3.538.197,01
10 Trasporti	(+)	572.266,25	0,00	0,00	572.266,25
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.980.463,56	0,00	0,00	1.980.463,56
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	177.884,40	0,00	0,00	177.884,40
15 Lavoro e formazione	(+)	7.379,11	0,00	0,00	7.379,11
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	6.771,90	0,00	0,00	6.771,90
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	1.179,06	17.875,26	0,00	19.054,32
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		13.985.310,71	17.875,26	0,00	14.003.185,97

### Parte "Investimento" delle Missioni - Pagamenti 2025

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	384.081,06	0,00	384.081,06
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	0,00	0,00	0,00
5 Beni e attività culturali	(+)	16.364,99	0,00	16.364,99
6 Sport e tempo libero	(+)	16.072,73	0,00	16.072,73
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	53.301,03	0,00	53.301,03
10 Trasporti	(+)	3.047.623,02	0,00	3.047.623,02
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	381.758,04	0,00	381.758,04
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		3.899.200,87	0,00	3.899.200,87

## Pagamenti per funzionamento e investimento

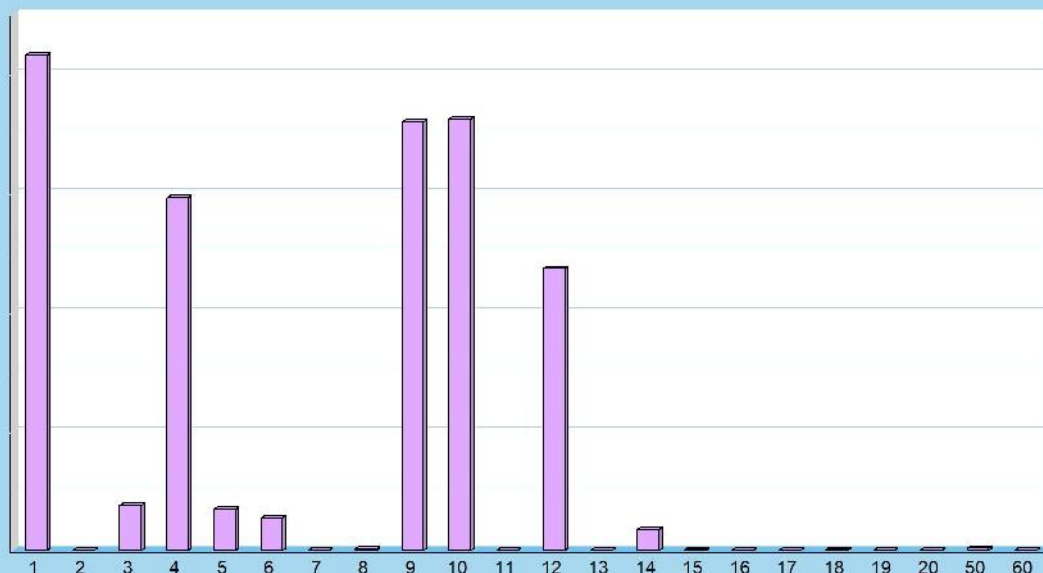
### La composizione della spesa pagata

La legge individua i tempi di riferimento dei pagamenti effettuati a titolo di corrispettivo monetario per le transazioni commerciali che derivano da contratti tra imprese e PA e che comportano la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo. L'ente, infatti, dovrebbe pagare i propri fornitori entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, termine che può essere allungato a 60 giorni con l'accordo scritto del creditore. È solo il caso di notare che nelle transazioni tra imprese private, è consentito alle parti di pattuire termini di pagamento superiori purché stabiliti per iscritto e non gravemente iniqui per il creditore, pena la nullità della clausola in deroga. I prospetti mostrano la composizione dei pagamenti per ciascuna missione.

### Pagamenti delle spese per Missioni 2025

		Funzionamento	Investimento	Tot. Pagato
1 Servizi generali	(+)	3.765.580,92	384.081,06	4.149.661,98
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	377.887,41	0,00	377.887,41
4 Istruzione	(+)	2.958.027,48	0,00	2.958.027,48
5 Beni e attività culturali	(+)	326.719,71	16.364,99	343.084,70
6 Sport e tempo libero	(+)	257.165,17	16.072,73	273.237,90
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	15.788,73	0,00	15.788,73
9 Tutela ambiente	(+)	3.538.197,01	53.301,03	3.591.498,04
10 Trasporti	(+)	572.266,25	3.047.623,02	3.619.889,27
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.980.463,56	381.758,04	2.362.221,60
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	177.884,40	0,00	177.884,40
15 Lavoro e formazione	(+)	7.379,11	0,00	7.379,11
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	6.771,90	0,00	6.771,90
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	19.054,32	0,00	19.054,32
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
		<b>Pagamenti complessivi</b>	<b>14.003.185,97</b>	<b>3.899.200,87</b>
				<b>17.902.386,84</b>

Pagamenti per singola missione 2025



## Stato di realizzazione delle spese per missione

### L'andamento degli impegni per missione

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti di ogni singola missione con i relativi programmi, e cioè il fabbisogno per il funzionamento, che comprende le spese correnti, la restituzione dei debiti e la chiusura delle anticipazioni, unitamente alle risorse per gli investimenti, che raggruppano le spese in C/capitale e l'incremento delle attività finanziarie. Si tratta di comparti che seguono modalità operative e regole molto diverse. Ad esempio, l'applicazione del principio di imputazione della spesa nell'esercizio in cui questa sarà esigibile richiede l'attivazione della tecnica del fondo pluriennale, con il conseguente stanziamento in uscita di altrettante poste denominate *Fondo pluriennale* (FPV/U) non soggette ad impegno e la formazione di altrettante economie (stanziamenti non impegnati). Il seguente prospetto, per neutralizzare questo fenomeno e rendere più veritiero il calcolo dello stato di realizzazione, riporta gli stanziamenti di spesa al netto dell'eventuale fondo pluriennale presente tra le uscite.

### Stato di realizzazione effettivo (al netto FPV/U) delle spese per Missioni 2025

		Previsioni (+)	FPV/U (-)	Previsioni nette	Impegni	% Impegnato
Servizi generali	Funz.	4.755.310,01	204.870,39	4.550.439,62	4.191.593,92	92,11%
	Invest.	609.875,86	0,00	609.875,86	536.994,57	88,05%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	378.271,67	0,00	378.271,67	378.271,67	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Istruzione	Funz.	3.465.951,00	0,00	3.465.951,00	3.426.304,71	98,86%
	Invest.	126.640,30	0,00	126.640,30	126.499,75	99,89%
Cultura	Funz.	420.163,82	0,00	420.163,82	393.954,10	93,76%
	Invest.	27.384,00	0,00	27.384,00	27.381,67	99,99%
Sport	Funz.	343.128,27	0,00	343.128,27	313.211,62	91,28%
	Invest.	1.277.205,60	691.742,63	585.462,97	40.462,97	6,91%
Turismo	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	38.757,99	0,00	38.757,99	38.757,99	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Tutela ambiente	Funz.	4.001.412,95	0,00	4.001.412,95	3.979.668,51	99,46%
	Invest.	1.280.830,58	555.289,77	725.540,81	54.006,53	7,44%
Trasporti	Funz.	911.199,19	0,00	911.199,19	856.600,35	94,01%
	Invest.	5.011.390,42	295.000,00	4.716.390,42	3.497.189,50	74,15%
Soccorso civile	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	2.167.655,72	0,00	2.167.655,72	2.095.220,98	96,66%
	Invest.	410.611,24	0,00	410.611,24	410.611,24	100,00%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	188.823,00	0,00	188.823,00	185.292,76	98,13%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	7.500,00	0,00	7.500,00	7.379,11	98,39%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	7.200,00	0,00	7.200,00	6.771,90	94,05%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	998.584,69	0,00	998.584,69	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	19.054,32	0,00	19.054,32	19.054,32	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-

## Grado di ultimazione delle missioni

### L'andamento dei pagamenti per missione

Lo stato di realizzazione è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione. La tabella precedente, infatti, forniva un'immagine immediata sul volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare le missioni. I dati della colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente e negli investimenti. Ma la contabilità espone anche un altro elemento, seppure di minor peso, che diventa utile per valutare l'andamento della gestione, e cioè il grado di ultimazione delle missioni, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è sempre facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di possibile criticità. La capacità di ultimare il procedimento fino al completo pagamento delle obbligazioni può diventare, soprattutto per quanto riguarda la spesa corrente, un'informazione significativa.

### Grado di ultimazione delle spese per Missioni 2025

		Previsioni nette	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Servizi generali	Funz.	4.550.439,62	4.191.593,92	3.765.580,92	89,84%
	Invest.	609.875,86	536.994,57	384.081,06	71,52%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	378.271,67	378.271,67	377.887,41	99,90%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Istruzione	Funz.	3.465.951,00	3.426.304,71	2.958.027,48	86,33%
	Invest.	126.640,30	126.499,75	0,00	-
Cultura	Funz.	420.163,82	393.954,10	326.719,71	82,93%
	Invest.	27.384,00	27.381,67	16.364,99	59,77%
Sport	Funz.	343.128,27	313.211,62	257.165,17	82,11%
	Invest.	585.462,97	40.462,97	16.072,73	39,72%
Turismo	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	38.757,99	38.757,99	15.788,73	40,74%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Tutela ambiente	Funz.	4.001.412,95	3.979.668,51	3.538.197,01	88,91%
	Invest.	725.540,81	54.006,53	53.301,03	98,69%
Trasporti	Funz.	911.199,19	856.600,35	572.266,25	66,81%
	Invest.	4.716.390,42	3.497.189,50	3.047.623,02	87,14%
Soccorso civile	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	2.167.655,72	2.095.220,98	1.980.463,56	94,52%
	Invest.	410.611,24	410.611,24	381.758,04	92,97%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	188.823,00	185.292,76	177.884,40	96,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	7.500,00	7.379,11	7.379,11	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	7.200,00	6.771,90	6.771,90	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	5.000,00	5.000,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	998.584,69	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	19.054,32	19.054,32	19.054,32	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-



# **STATO DI ATTUAZIONE DELLE SINGOLE MISSIONI**



## Stato di attuazione dei programmi al 31.12.2025

Di seguito si riporta lo stato di attuazione finanziario delle singole Missioni di bilancio.

Per lo stato di attuazione dei programmi con riguardo alla realizzazione degli obiettivi operativi derivanti dagli obiettivi strategici dell'Amministrazione, si rimanda all'apposito allegato alla presente Relazione, di cui costituisce parte integrante

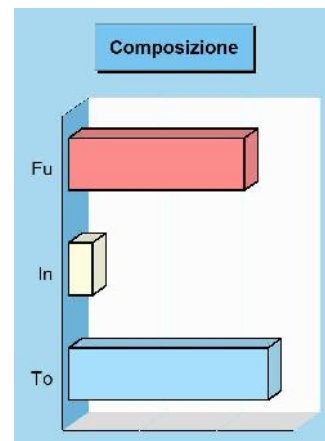
## Servizi generali e istituzionali

### Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di *governance* e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali, compresa la gestione del personale. I prospetti seguenti, con i grafici accostati, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

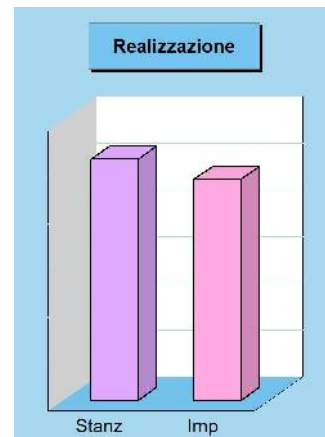
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	4.755.310,01	-	
In conto capitale	(+)	-	609.875,86	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.755.310,01	<b>609.875,86</b>	<b>5.365.185,87</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	204.870,39	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		4.550.439,62	609.875,86	<b>5.160.315,48</b>



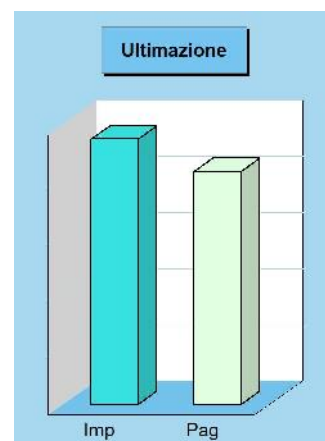
#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	4.755.310,01	4.191.593,92	
In conto capitale	(+)	609.875,86	536.994,57	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	5.365.185,87	4.728.588,49	<b>88,13%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	204.870,39	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		5.160.315,48	4.728.588,49	<b>91,63%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	4.191.593,92	3.765.580,92	
In conto capitale	(+)	536.994,57	384.081,06	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.728.588,49	4.149.661,98	<b>87,76%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		4.728.588,49	4.149.661,98	<b>87,76%</b>



#### Organi istituzionali (considerazioni e valutazioni sul Prog.101)

Il programma 101 è riferito alle spese per il funzionamento degli organi istituzionali (amministratori, spese di funzionamento del Consiglio Comunale ecc.)

#### Segreteria generale (considerazioni e valutazioni sul Prog.102)

Nel programma 102 sono ricomprese le spese relative alla retribuzione del personale e e le relative spese di

funzionamento del servizio. E' proseguita l'attività di digitalizzazione degli archivi e, dal 2020, si sono introdotti due punti RAO per il rilascio della firma digitale (uno presso l'Urp, aperto al pubblico) e uno presso il servizio di Economato, (per gli utenti interni).

Presso l'Urp è stato anche attivato un servizio di supporto all'acquisizione di competenze digitali da parte dei cittadini.

#### **Gestione finanziaria** (considerazioni e valutazioni sul Prog.103)

Nel programma 103 sono ricomprese le spese relative alle retribuzioni del personale impiegato nel settore finanziario, al compenso del Collegio dei Revisori, alle spese di telefonia, servizi di pulizia e sanificazione, energia elettrica e acquisto stampati e cancelleria per l'Ente, nonché spese per acquisto beni generici necessari per il funzionamento degli uffici.

#### **Tributi e servizi fiscali** (considerazioni e valutazioni sul Prog.104)

Nel programma 104, le principali voci di spesa sono, oltre alle voci stipendiali per il personale, le spese e gli aggi per la riscossione dei tributi, l'Iva a debito, il trasferimento alla provincia del tributo ambientale (correlato all'entrata Tari) nonché le spese per prestazioni di servizi.

#### **Demanio e patrimonio** (considerazioni e valutazioni sul Prog.105)

La principale voce di spesa è rappresentata da quella necessaria alla manutenzione straordinaria degli immobili patrimoniali

#### **Ufficio tecnico** (considerazioni e valutazioni sul Prog.106)

Nel programma 106 le principali voci di spesa sono, oltre alle voci stipendiali per il personale, le spese relative agli incarichi di natura tecnica e quelle correlate alla restituzione degli oneri di urbanizzazione.

#### **Anagrafe e stato civile** (considerazioni e valutazioni sul Prog.107)

La principale voce di spesa è rappresentata dalle retribuzioni del personale impiegato, dal trasferimento al Ministero dell'Interno degli introiti derivanti dalla carta d'identità elettronica e dalle spese sostenute per il censimento permanente della popolazione.

#### **Risorse umane** (considerazioni e valutazioni sul Prog.110)

Ricomprende le spese trasferite all'Unione Tresinaro Secchia per il funzionamento del Servizio Informatico Associato

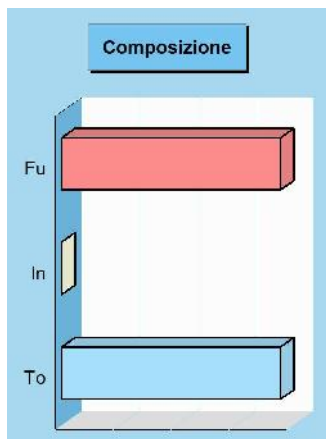
#### **Altri servizi generali** (considerazioni e valutazioni sul Prog.111)

Ricomprende le spese per risarcimento danni, per la gestione del riscaldamento nelle varie strutture Comunali, oltre ai trasferimenti previsti a favore dell'Unione Tresinaro - Secchia per la gestione dei servizi generali.

## Ordine pubblico e sicurezza

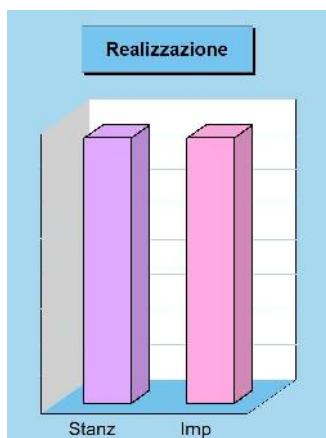
### Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze della polizia locale consistono nella attivazione di servizi e provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici meritevoli di tutela. I prospetti mostrano lo stanziamento aggiornato della missione con il relativo stato di realizzazione e grado d'ultimazione.



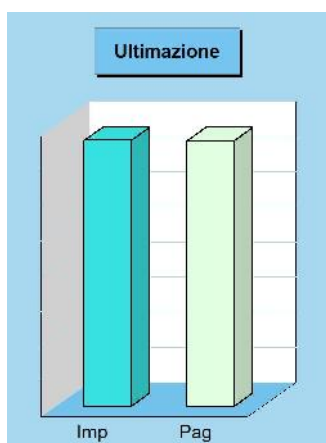
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	378.271,67	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	378.271,67	0,00	<b>378.271,67</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		378.271,67	0,00	<b>378.271,67</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	378.271,67	378.271,67	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	378.271,67	378.271,67	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		378.271,67	378.271,67	<b>100,00</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	378.271,67	377.887,41	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	378.271,67	377.887,41	<b>99,90</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		378.271,67	377.887,41	<b>99,90</b>

#### Polizia locale e amministrativa (considerazioni e valutazioni sul Prog.301)

Comprende la spesa prevista per il trasferimento all'Unione Tresinaro - Secchia della quota relativa alla Polizia Municipale, confluita in Unione dal 2008.

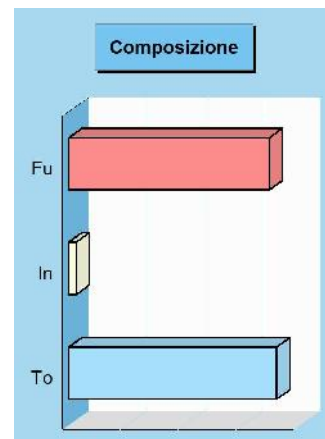
## Istruzione e diritto allo studio

### Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta, pertanto, di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio. I prospetti di seguito riportati, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

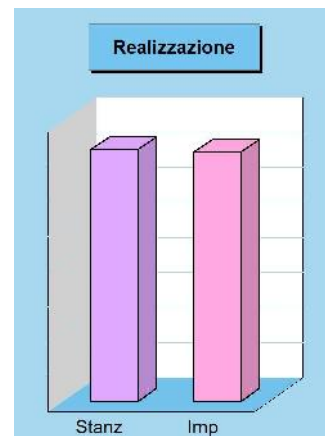
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	3.465.951,00	-	
In conto capitale	(+)	-	126.640,30	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>3.465.951,00</b>	<b>126.640,30</b>	<b>3.592.591,30</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>3.465.951,00</b>	<b>126.640,30</b>	<b>3.592.591,30</b>



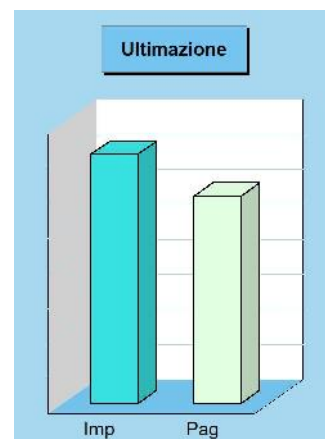
#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	3.465.951,00	3.426.304,71	
In conto capitale	(+)	126.640,30	126.499,75	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>3.592.591,30</b>	<b>3.552.804,46</b>	<b>98,89%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>3.592.591,30</b>	<b>3.552.804,46</b>	<b>98,89%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	3.426.304,71	2.958.027,48	
In conto capitale	(+)	126.499,75	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>3.552.804,46</b>	<b>2.958.027,48</b>	<b>83,26%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>3.552.804,46</b>	<b>2.958.027,48</b>	<b>83,26%</b>



### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 04

Comprende le spese necessarie al funzionamento delle strutture scolastiche, dalla spesa necessaria alla retribuzione del personale, a quella per garantire i servizi di refezione, trasporto, utenze varie (energia elettrica, telefoniche riscaldamento), manutenzione degli immobili, erogazione di contributi ecc.

#### Istruzione prescolastica (considerazioni e valutazioni sul Prog.401)

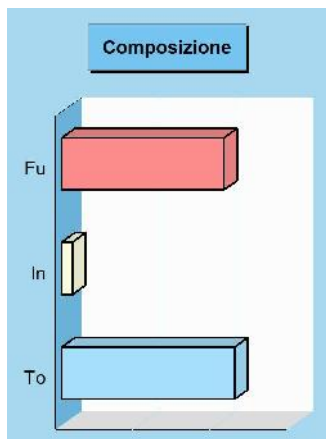
All'interno della Missione 04 programma 01, in particolare, sono contenute le spese relative al funzionamento delle

scuole dell'infanzia, comprese le spese del personale dedicato. Le restanti spese relative ai servizi scolastici (come per esempio le spese relative al Trasporto Scolastico, la Refezione e altri servizi ausiliari all'istruzione) sono ricomprese all'interno del programma 06 della medesima Missione. Le spese relative al funzionamento dei nidi, sono ricomprese all'interno della Missione 12 Programma 01.

## Valorizzazione beni e attiv. culturali

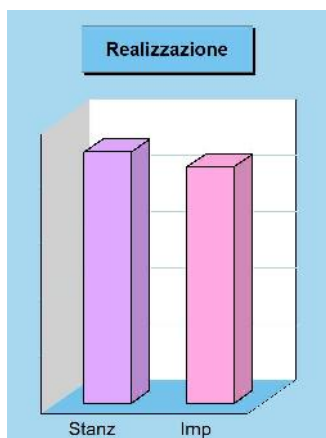
### Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	420.163,82	-	
In conto capitale	(+)	-	27.384,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	420.163,82	27.384,00	<b>447.547,82</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		420.163,82	27.384,00	<b>447.547,82</b>

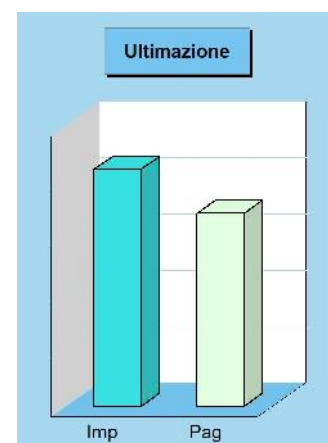


#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	420.163,82	393.954,10	
In conto capitale	(+)	27.384,00	27.381,67	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	447.547,82	421.335,77	<b>94,14</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		447.547,82	421.335,77	<b>94,14</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	393.954,10	326.719,71	
In conto capitale	(+)	27.381,67	16.364,99	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	421.335,77	343.084,70	<b>81,43</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		421.335,77	343.084,70	<b>81,43</b>



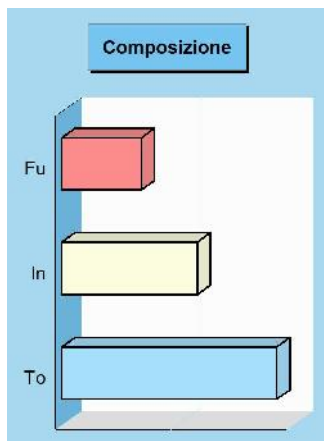
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 05

Comprende le spese necessarie al funzionamento del servizio Cultura e politiche giovanili, dalla spesa necessaria alla retribuzione del personale, a quella per garantire i servizi di bibliotecari, gli eventi culturali, le utenze (energia elettrica, telefoniche, riscaldamento, servizi di pulizia), manutenzione degli immobili, completamento demanio librario ecc.

## Politica giovanile, sport e tempo libero

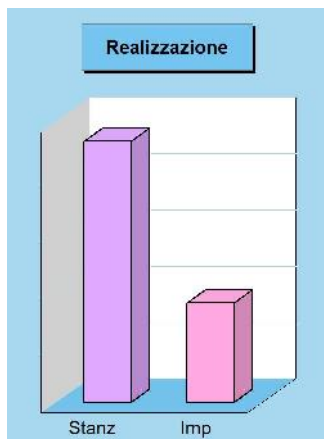
### Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi. I prospetti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



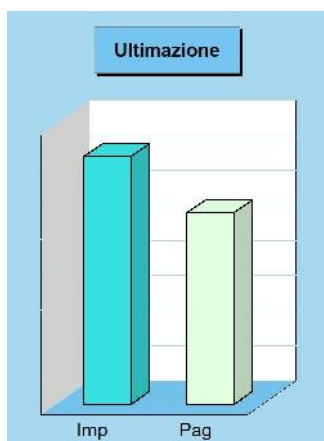
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	343.128,27	-	
In conto capitale	(+)	-	1.277.205,60	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>343.128,27</b>	<b>1.277.205,60</b>	<b>1.620.333,87</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	691.742,63	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>343.128,27</b>	<b>585.462,97</b>	<b>928.591,24</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	343.128,27	313.211,62	
In conto capitale	(+)	1.277.205,60	40.462,97	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>1.620.333,87</b>	<b>353.674,59</b>	<b>21,83</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	691.742,63	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>928.591,24</b>	<b>353.674,59</b>	<b>38,09</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	313.211,62	257.165,17	
In conto capitale	(+)	40.462,97	16.072,73	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>353.674,59</b>	<b>273.237,90</b>	<b>77,26</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>353.674,59</b>	<b>273.237,90</b>	<b>77,26</b>

### Sport e tempo libero (considerazioni e valutazioni sul Prog.601)

Comprende le spese necessarie al funzionamento del Settore Vita della Comunità (voci stipendiali, spese necessarie all'organizzazione degli eventi ricreativi e sportivi sul territorio, alle utenze delle sale civiche ai contributi a sostegno dell'associazionismo e del volontariato), nonché le spese d'investimento destinate alla manutenzione straordinaria degli immobili e delle strutture sportive.



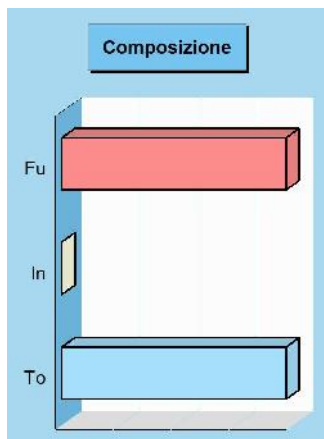
**Giovani** (considerazioni e valutazioni sul Prog.602)

Il programma, la cui realizzazione è di competenza del Settore Vita della Comunità, comprende le spese relative alla gestione del centro giovani e quelle relative all'erogazione di servizi rivolti appunto ai giovani (iniziative volte a contrastare l'abbandono scolastico, progetti di contrasto alle dipendenze ecc. ecc.)

## Assetto territorio, edilizia abitativa

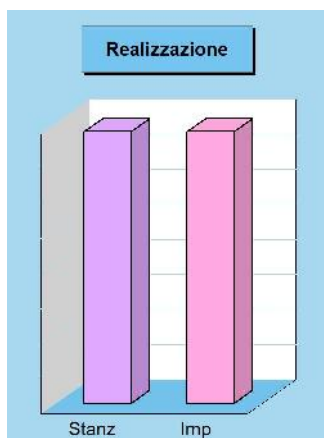
### Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini della realtà locale amministrata dall'ente. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e suoi programmi, insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	38.757,99	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	38.757,99	0,00	<b>38.757,99</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		38.757,99	0,00	<b>38.757,99</b>

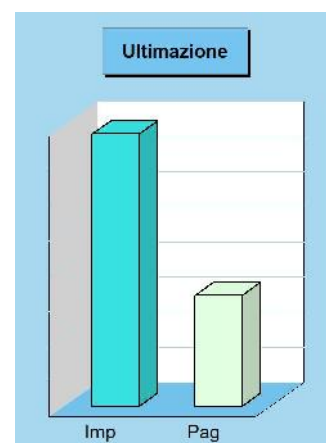


#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	38.757,99	38.757,99	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	38.757,99	38.757,99	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		38.757,99	38.757,99	<b>100,00</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	38.757,99	15.788,73	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	38.757,99	15.788,73	<b>40,74</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		38.757,99	15.788,73	<b>40,74</b>



#### Urbanistica e territorio (considerazioni e valutazioni sul Prog.801)

Comprende le spese necessarie alla redazione e gestione varianti urbanistiche e di tutte le attività connesse al Pug.

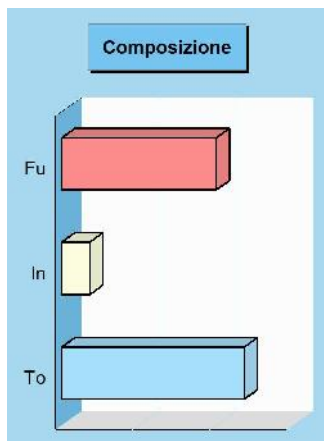
#### Edilizia pubblica (considerazioni e valutazioni sul Prog.802)

Comprende le eventuali spese sostenute per la manutenzione degli immobili di edilizia residenziale pubblica

## Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

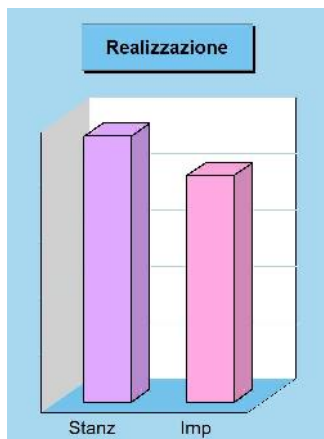
### Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. I prospetti mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



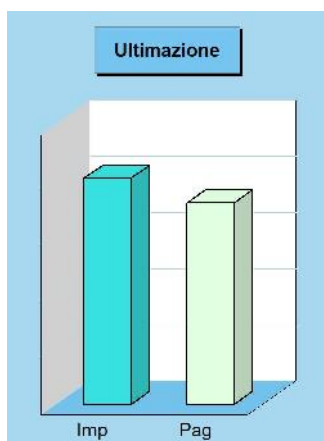
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	4.001.412,95	-	
In conto capitale	(+)	-	1.280.830,58	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>4.001.412,95</b>	<b>1.280.830,58</b>	<b>5.282.243,53</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	555.289,77	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>4.001.412,95</b>	<b>725.540,81</b>	<b>4.726.953,76</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	4.001.412,95	3.979.668,51	
In conto capitale	(+)	1.280.830,58	54.006,53	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>5.282.243,53</b>	<b>4.033.675,04</b>	<b>76,36</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	555.289,77	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>4.726.953,76</b>	<b>4.033.675,04</b>	<b>85,33</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	3.979.668,51	3.538.197,01	
In conto capitale	(+)	54.006,53	53.301,03	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>4.033.675,04</b>	<b>3.591.498,04</b>	<b>89,04</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>4.033.675,04</b>	<b>3.591.498,04</b>	<b>89,04</b>

### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 09

Comprende le spese relative alla gestione dei rifiuti, alle bonifiche ambientali, agli interventi sulle reti fognarie, alla manutenzione dei parchi e giardini nonché alla cura degli argini dei fiumi e dei torrenti, oltre alle voci relative al trattamento stipendiale del personale addetto.

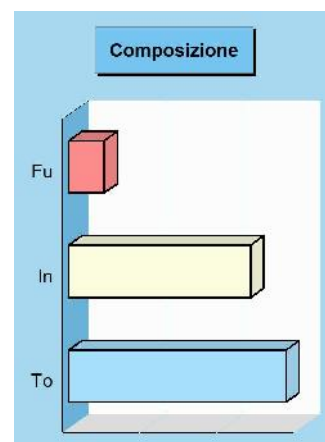
## Trasporti e diritto alla mobilità

### Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio, incluse le attività di supporto alla programmazione regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

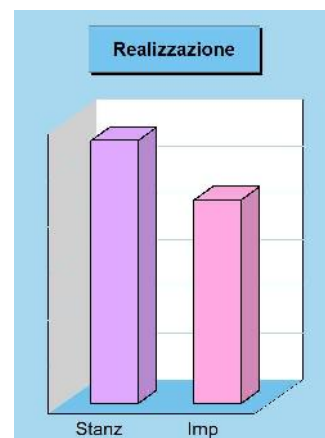
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	911.199,19	-	
In conto capitale	(+)	-	5.011.390,42	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	911.199,19	<b>5.011.390,42</b>	<b>5.922.589,61</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	295.000,00	
Programmazione effettiva		911.199,19	4.716.390,42	<b>5.627.589,61</b>



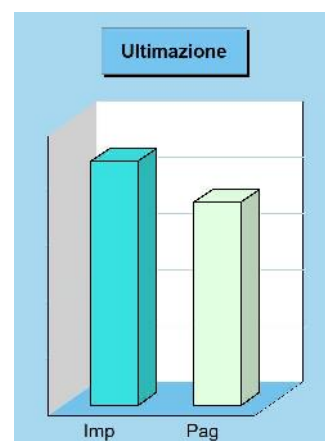
#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	911.199,19	856.600,35	
In conto capitale	(+)	5.011.390,42	3.497.189,50	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	5.922.589,61	4.353.789,85	<b>73,51%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	295.000,00	-	
Programmazione effettiva		5.627.589,61	4.353.789,85	<b>77,37%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	856.600,35	572.266,25	
In conto capitale	(+)	3.497.189,50	3.047.623,02	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	4.353.789,85	3.619.889,27	<b>83,14%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		4.353.789,85	3.619.889,27	<b>83,14%</b>



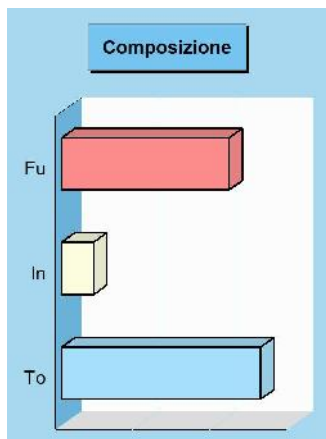
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 10

Nella missione sono ricomprese le spese necessarie relative alla viabilità e alla manutenzione delle infrastrutture stradali, come la rimozione neve, la pubblica illuminazione, la manutenzione straordinaria delle strade, l'acquisto della segnaletica stradale, il carburante necessario ai mezzi di servizio, oltre alle spese per il trattamento stipendiale del personale.

## Politica sociale e famiglia

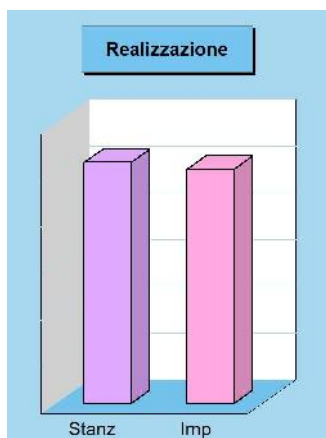
### Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore della famiglia, dei minori, degli anziani. I prospetti, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



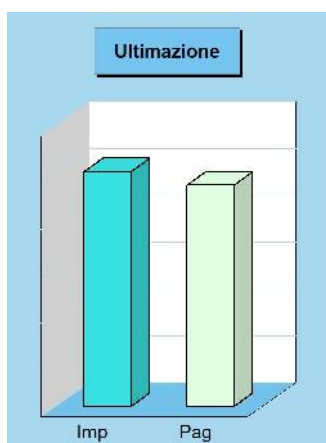
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	2.167.655,72	-	
In conto capitale	(+)	-	410.611,24	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	2.167.655,72	410.611,24	<b>2.578.266,96</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		2.167.655,72	410.611,24	<b>2.578.266,96</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	2.167.655,72	2.095.220,98	
In conto capitale	(+)	410.611,24	410.611,24	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	2.578.266,96	2.505.832,22	<b>97,19</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		2.578.266,96	2.505.832,22	<b>97,19</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	2.095.220,98	1.980.463,56	
In conto capitale	(+)	410.611,24	381.758,04	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	2.505.832,22	2.362.221,60	<b>94,27</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		2.505.832,22	2.362.221,60	<b>94,27</b>

#### Infanzia, minori e asilo nido (considerazioni e valutazioni sul Prog.1201)

ASILI NIDO: Ricomprende le spese necessarie al funzionamento degli asili nido (utenze, stipendi per il personale, prestazioni di servizi ecc.).

Dal 2026, queste spese confluiranno nel nuovo programma 11 della Missione 12.

#### Disabilità (considerazioni e valutazioni sul Prog.1202)

Il programma, considerato che la funzione sociale è conferita all'Unione Tresinaro Secchia, rappresenta le spese necessarie per i contributi finalizzati all'eliminazione delle barriere architettoniche

**Esclusione sociale** (considerazioni e valutazioni sul Prog.1204)

Nel programma sono ricomprese le spese di gestione di alloggi messi a disposizione per nuclei familiari in difficoltà,

**Diritto alla casa** (considerazioni e valutazioni sul Prog.1206)

Nel programma sono ricomprese le spese per l'affidamento ad Acer delle attività amministrative connesse alla gestione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune.

**Servizi sociosanitari e sociali** (considerazioni e valutazioni sul Prog.1207)

Comprende i trasferimenti all'Unione Tresinaro - Secchia per la gestione dei servizi sociali, la cui funzione è stata conferita all'Unione.

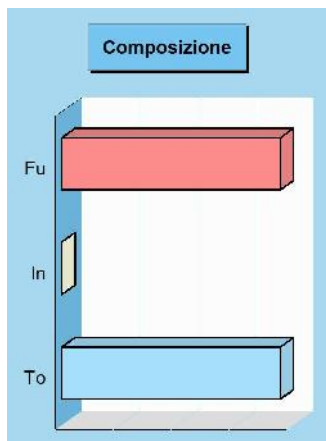
**Cimiteri** (considerazioni e valutazioni sul Prog.1209)

Nel programma sono comprese le spese per la gestione dei servizi cimiteriali.

## Sviluppo economico e competitività

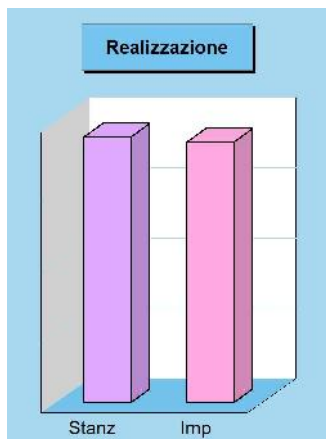
### Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo delle attività produttive di commercio, artigianato ed industria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	188.823,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	188.823,00	0,00	<b>188.823,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		188.823,00	0,00	<b>188.823,00</b>

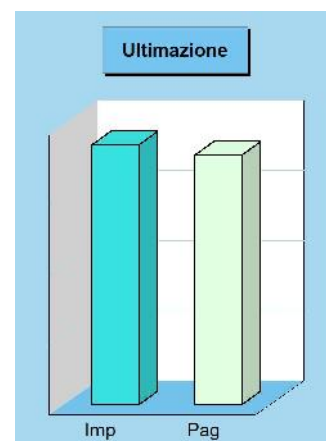


#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	188.823,00	185.292,76	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	188.823,00	185.292,76	<b>98,13</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		188.823,00	185.292,76	<b>98,13</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	185.292,76	177.884,40	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	185.292,76	177.884,40	<b>96,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		185.292,76	177.884,40	<b>96,00</b>



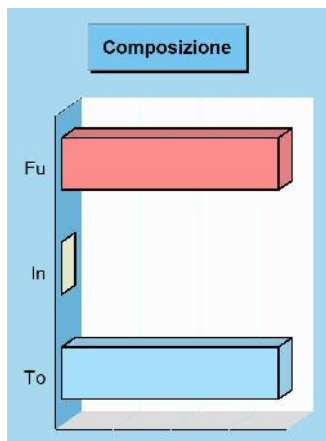
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 14

Comprende le spese di funzionamento del Servizio Commercio - Suap

## Lavoro e formazione professionale

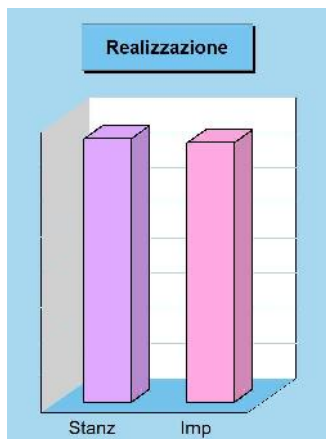
### Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno riferimento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



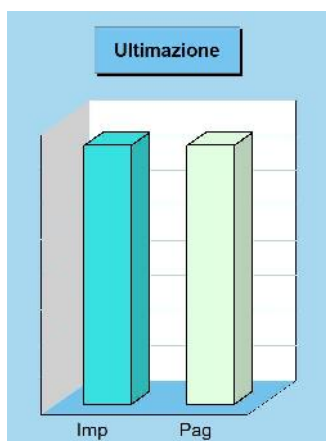
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	7.500,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.500,00	0,00	<b>7.500,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		7.500,00	0,00	<b>7.500,00</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	7.500,00	7.379,11	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.500,00	7.379,11	<b>98,39</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		7.500,00	7.379,11	<b>98,39</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	7.379,11	7.379,11	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.379,11	7.379,11	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		7.379,11	7.379,11	<b>100,00</b>

### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 15

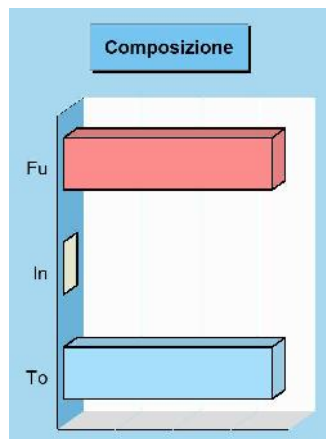
Comprende l'importo da trasferire al Centro per l'Impiego di Scandiano per lo svolgimento delle relative funzioni.



## Relazioni con autonomie locali

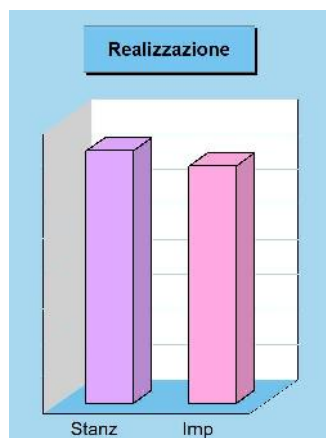
### Missione 18 e relativi programmi

Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



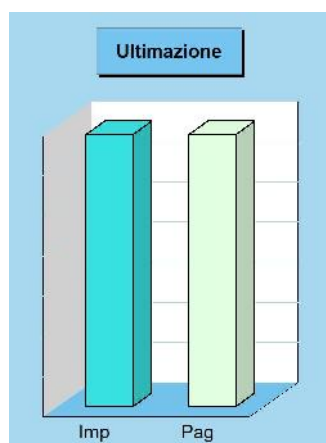
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	7.200,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.200,00	0,00	<b>7.200,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		7.200,00	0,00	<b>7.200,00</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	7.200,00	6.771,90	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.200,00	6.771,90	<b>94,05</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		7.200,00	6.771,90	<b>94,05</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	6.771,90	6.771,90	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	6.771,90	6.771,90	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		6.771,90	6.771,90	<b>100,00</b>

### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 18

Nella missione sono ricomprese le spese per le quote associative per Anci, Lega Autonomie, A.I.C.C.R.E. ecc.

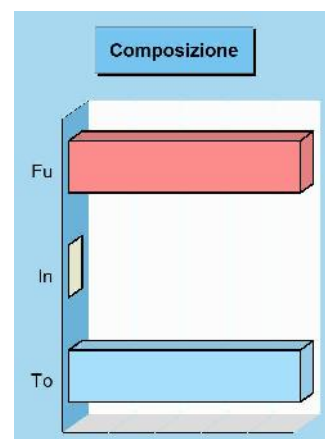
## Relazioni internazionali

### Missione 19 e relativi programmi

Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali anche a carattere transfrontaliero. I prospetti che seguono, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

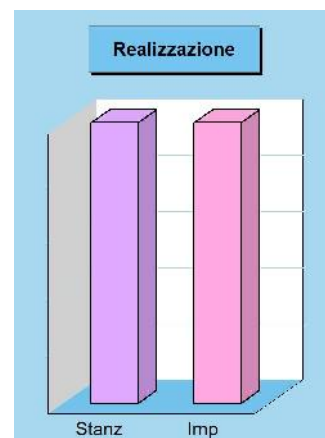
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	5.000,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)		5.000,00	0,00	5.000,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
Programmazione effettiva		5.000,00	0,00	5.000,00



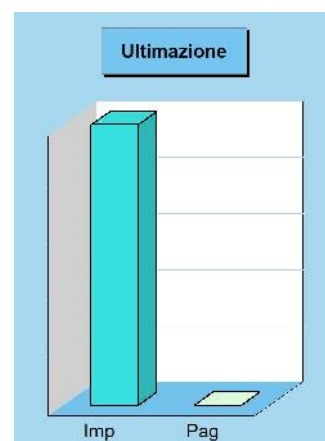
#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	5.000,00	5.000,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		5.000,00	5.000,00	100,00%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
Programmazione effettiva		5.000,00	5.000,00	100,00%



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	5.000,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		5.000,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
Programmazione effettiva		5.000,00	0,00	-



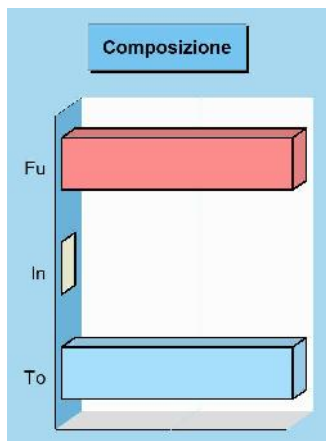
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 19

In questa Missione/Programma è ricompreso un contributo di solidarietà internazionale al Centro Missionario Diocesano di Reggio Emilia per lo sviluppo di progetti di solidarietà internazionali.

## Fondi e accantonamenti

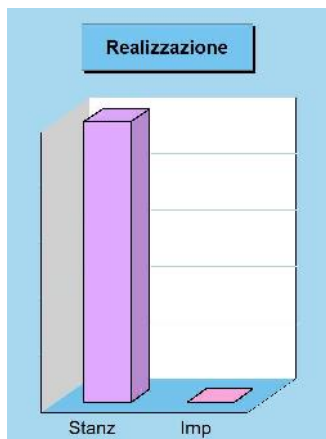
### Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	998.584,69	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	998.584,69	0,00	<b>998.584,69</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		998.584,69	0,00	<b>998.584,69</b>

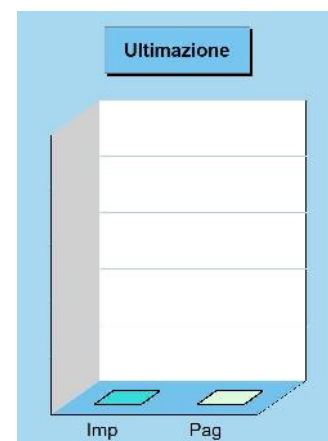


#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	998.584,69	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	998.584,69	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		998.584,69	0,00	<b>0,00</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>



### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 20

Comprende, tra gli altri, gli importi stanziati per il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità nel bilancio corrente, il Fondo di riserva, il Fondo contenzioso e il Fondo per indennità di fine mandato.

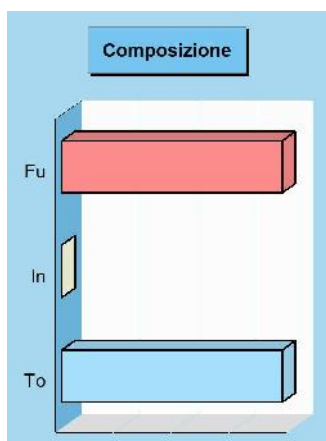
Il Fondo crediti dubbia esigibilità non può essere impegnato (in quanto è una sorta di risparmio forzoso) ed è destinato a confluire nel risultato di amministrazione e ad alimentare il Fondo crediti di dubbia esigibilità a rendiconto, necessario per far fronte ad eventuali crediti che dovessero rivelarsi inesigibili. Il fondo contenzioso, il fondo relativo agli aumenti

Contrattuali e il fondo passività potenziali sono confluiti in appositi accantonamenti del risultato di amministrazione, a cui si aggiunge anche il fondo per il concorso al saldo di finanza pubblica. Per il dettaglio, si rimanda alla Nota Integrativa e agli appositi allegati al rendiconto d'esercizio 2025.

## Debito pubblico

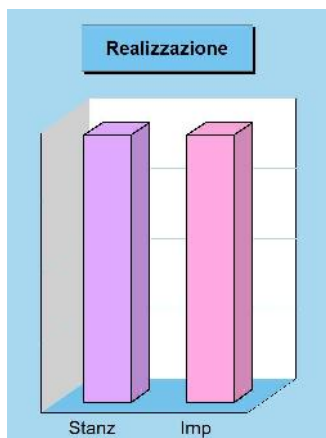
### Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese per il pagamento degli interessi e capitale a breve, medio o lungo termine, comunque acquisito. I prospetti ed i grafici mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione, con la precisazione che al 31.12.2026 l'indebitamento del Comune sarà estinto, giungendo a conclusione il pagamento dell'ultimo anno previsto dal piano di ammortamento.



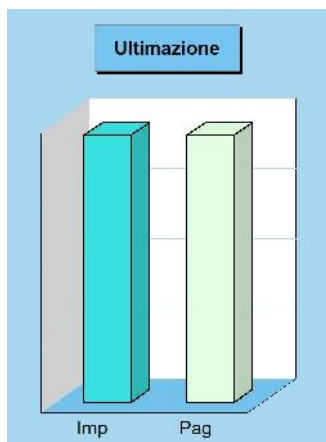
#### Composizione contabile della Missione 2025

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	1.179,06	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	17.875,26	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>19.054,32</b>	<b>0,00</b>	<b>19.054,32</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>19.054,32</b>	<b>0,00</b>	<b>19.054,32</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Previsioni	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	1.179,06	1.179,06	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	17.875,26	17.875,26	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>19.054,32</b>	<b>19.054,32</b>	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>19.054,32</b>	<b>19.054,32</b>	<b>100,00</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2025

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.179,06	1.179,06	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	17.875,26	17.875,26	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>19.054,32</b>	<b>19.054,32</b>	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>19.054,32</b>	<b>19.054,32</b>	<b>100,00</b>

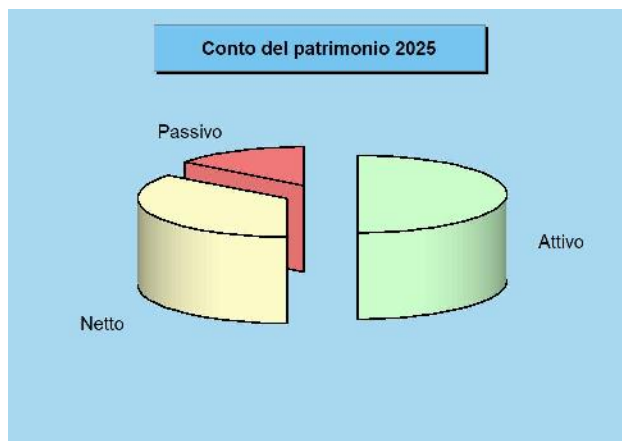


# **RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI D'ESERCIZIO**

## Conto del patrimonio

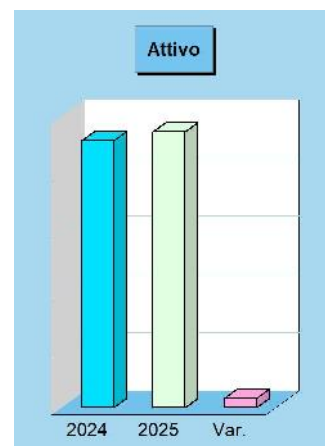
### Attivo, passivo e patrimonio netto

Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



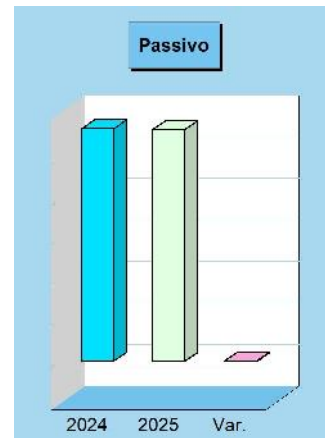
### Attivo e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025	Variazione
Crediti verso P.A fondo dotazione (+)	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	137.569,37	79.587,41	-57.981,96
Immobilizzazioni materiali (+)	65.797.907,07	67.635.778,14	1.837.871,07
Immobilizzazioni finanziarie (+)	12.073.082,21	12.222.985,02	149.902,81
Rimanenze (+)	0,00	0,00	0,00
Crediti (+)	7.006.285,62	6.728.567,57	-277.718,05
Attività finanz.non immobilizzate (+)	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide (+)	6.427.529,62	7.891.774,55	1.464.244,93
Ratei e risconti attivi (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>91.442.373,89</b>	<b>94.558.692,69</b>	<b>3.116.318,80</b>



### Passivo e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025	Variazione
Fondo di dotazione (+)	1.407.336,01	1.407.336,01	0,00
Riserve (+)	42.032.350,71	42.665.383,24	633.032,53
Risultato economico esercizio (+)	1.500.091,27	2.589.948,40	1.089.857,13
Risultato economico es. prec. (+)	18.558.046,08	20.058.137,35	1.500.091,27
Riserve neg. per beni indisponibili (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Patrimonio netto</b>	<b>63.497.824,07</b>	<b>66.720.805,00</b>	<b>3.222.980,93</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	1.585.233,32	1.885.871,40	300.638,08
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00	0,00	0,00
Debiti (+)	3.114.381,92	3.767.334,84	652.952,92
Ratei e risconti passivi (+)	23.244.934,58	22.184.681,45	-1.060.253,13
<b>Totale</b>	<b>91.442.373,89</b>	<b>94.558.692,69</b>	<b>3.116.318,80</b>



### Attivo

Denominazione	2025
Crediti verso P.A. fondo di dotazione (+)	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	79.587,41
Immobilizzazioni materiali (+)	67.635.778,14
Immobilizzazioni finanziarie (+)	12.222.985,02
Rimanenze (+)	0,00
Crediti (+)	6.728.567,57
Attività finanziarie non immobilizzate (+)	0,00
Disponibilità liquide (+)	7.891.774,55
Ratei e risconti attivi (+)	0,00
<b>Totale</b>	<b>94.558.692,69</b>

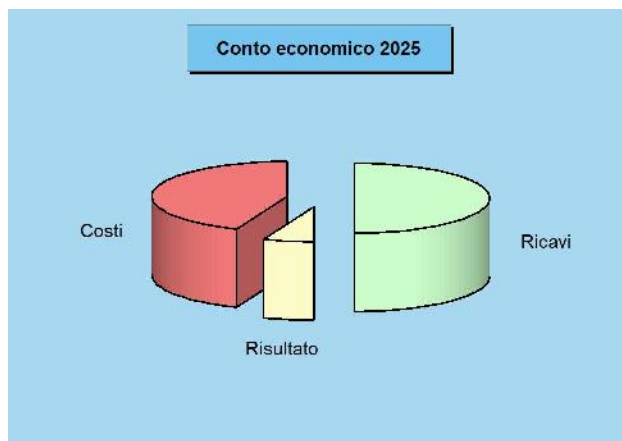
### Passivo + Patrimonio netto

Denominazione	2025
Fondo di dotazione (+)	1.407.336,01
Riserve (+)	42.665.383,24
Risultato economico dell'esercizio (+)	2.589.948,40
Risultato economico es. precedenti (+)	20.058.137,35
Riserve negative per beni indisponibili (+)	0,00
<b>Patrimonio netto</b>	<b>66.720.805,00</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	1.885.871,40
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00
Debiti (+)	3.767.334,84
Ratei e risconti passivi (+)	22.184.681,45
<b>Totale</b>	<b>94.558.692,69</b>

## Conto economico

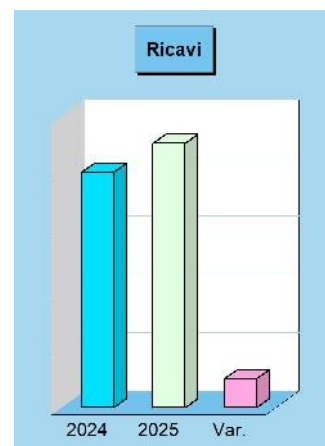
### Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



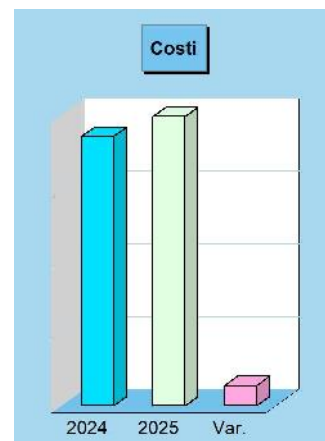
### Ricavi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Ricavi caratteristici	(+)	18.280.325,14	19.876.340,92	1.596.015,78
Gestione caratteristica		18.280.325,14	19.876.340,92	1.596.015,78
Ricavi finanziari	(+)	534.146,34	571.607,01	37.460,67
Rettifiche positive di valore	(+)	0,00	0,00	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		534.146,34	571.607,01	37.460,67
Ricavi straordinari	(+)	1.348.376,25	2.182.807,73	834.431,48
Gestione straordinaria		1.348.376,25	2.182.807,73	834.431,48
<b>Ricavi complessivi</b>		<b>20.162.847,73</b>	<b>22.630.755,66</b>	<b>2.467.907,93</b>



### Costi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Costi caratteristici	(+)	18.181.603,86	19.297.101,89	1.115.498,03
Gestione caratteristica		18.181.603,86	19.297.101,89	1.115.498,03
Costi finanziari	(+)	1.820,16	1.179,06	-641,10
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00	0,00	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		1.820,16	1.179,06	-641,10
Costi straordinari	(+)	322.122,08	581.249,87	259.127,79
Gestione straordinaria		322.122,08	581.249,87	259.127,79
<b>Costi complessivi</b>		<b>18.505.546,10</b>	<b>19.879.530,82</b>	<b>1.373.984,72</b>



### Ricavi

Denominazione		2025
Ricavi caratteristici	(+)	19.876.340,92
Gestione caratteristica		19.876.340,92
Ricavi finanziari	(+)	571.607,01
Rettifiche positive di valore	(+)	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		571.607,01
Ricavi straordinari	(+)	2.182.807,73
Gestione straordinaria		2.182.807,73
<b>Totale ricavi</b>		<b>22.630.755,66</b>
<b>Utile esercizio</b>		<b>2.589.948,40</b>

### Costi

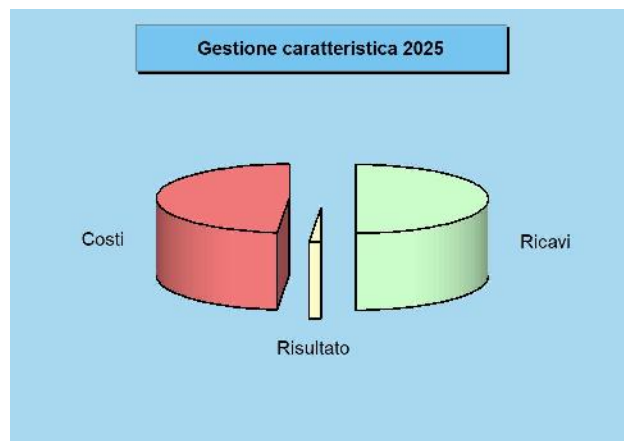
Denominazione		2025
Costi caratteristici	(+)	19.297.101,89
Gestione caratteristica		19.297.101,89
Costi finanziari	(+)	1.179,06
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		1.179,06
Costi straordinari	(+)	581.249,87
Gestione straordinaria		581.249,87
Imposte	(+)	161.276,44
<b>Totale costi</b>		<b>20.040.807,26</b>
<b>Perdita esercizio</b>		<b>-</b>



## Ricavi e costi della gestione caratteristica

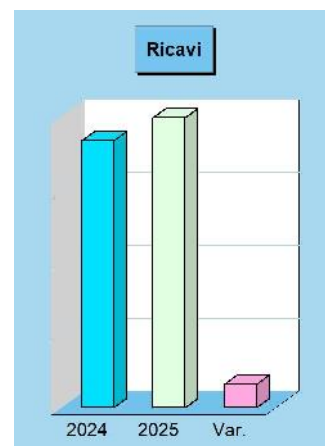
### Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).



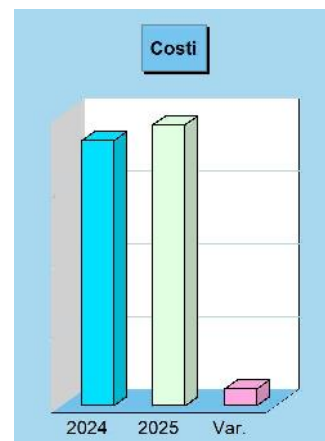
### Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Proventi da tributi	(+)	10.275.874,41	11.519.019,53	1.243.145,12
Proventi da fondi perequativi	(+)	2.064.165,95	1.875.820,99	-188.344,96
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	4.253.213,31	4.491.798,02	238.584,71
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	1.498.081,43	1.702.989,29	204.907,86
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	188.990,04	286.713,09	97.723,05
<b>Ricavi gestione caratteristica</b>		<b>18.280.325,14</b>	<b>19.876.340,92</b>	<b>1.596.015,78</b>



### Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Materie prime e/o beni consumo	(+)	145.087,44	143.720,96	-1.366,48
Prestazioni di servizi	(+)	7.761.261,74	8.331.485,69	570.223,95
Utilizzo beni di terzi	(+)	58.618,26	77.366,96	18.748,70
Trasferimenti e contributi	(+)	3.130.060,92	3.498.625,69	368.564,77
Personale	(+)	3.229.217,07	3.433.821,86	204.604,79
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	3.347.262,69	3.296.528,20	-50.734,49
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	(+)	284.417,47	300.638,08	16.220,61
Oneri diversi di gestione	(+)	225.678,27	214.914,45	-10.763,82
<b>Costi gestione caratteristica</b>		<b>18.181.603,86</b>	<b>19.297.101,89</b>	<b>1.115.498,03</b>



### Ricavi

Denominazione		2025
Proventi da tributi	(+)	11.519.019,53
Proventi da fondi perequativi	(+)	1.875.820,99
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	4.491.798,02
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	1.702.989,29
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	286.713,09

Totale ricavi **19.876.340,92**  
Utile esercizio **579.239,03**

### Costi

Denominazione		2025
Materie prime e/o beni consumo	(+)	143.720,96
Prestazioni di servizi	(+)	8.331.485,69
Utilizzo beni di terzi	(+)	77.366,96
Trasferimenti e contributi	(+)	3.498.625,69
Personale	(+)	3.433.821,86
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	3.296.528,20
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00
Altri accantonamenti	(+)	300.638,08
Oneri diversi di gestione	(+)	214.914,45

Totale costi **19.297.101,89**  
Perdita esercizio **-**

## Ricavi e costi della gestione finanziaria

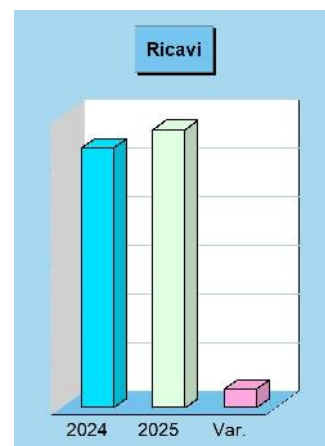
### Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



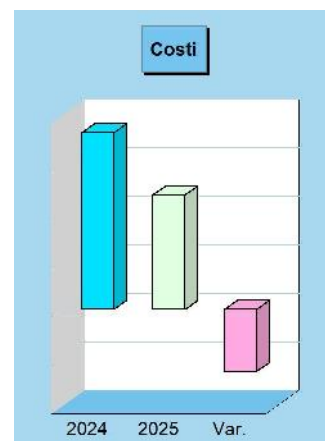
### Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	528.597,13	568.967,91	40.370,78
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00	0,00	0,00
Proventi da partecipazioni		528.597,13	568.967,91	40.370,78
Altri proventi finanziari	(+)	5.549,21	2.639,10	-2.910,11
Proventi finanziari		534.146,34	571.607,01	37.460,67
Rivalutazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Rettifiche positive di valore		0,00	0,00	0,00
Ricavi finanziari e rettifiche di valore		534.146,34	571.607,01	37.460,67



### Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2024	2025	Variazione
Interessi passivi	(+)	1.820,16	1.179,06	-641,10
Altri oneri finanziari	(+)	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari		1.820,16	1.179,06	-641,10
Svalutazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00	0,00	0,00
Costi finanziari e rettifiche valore		1.820,16	1.179,06	-641,10



### Ricavi

Denominazione		2025
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	568.967,91
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00
Proventi da partecipazioni		568.967,91
Altri proventi finanziari	(+)	2.639,10
Proventi finanziari		571.607,01
Rivalutazioni	(+)	0,00
Rettifiche positive di valore		0,00

Totale ricavi **571.607,01**  
Utile esercizio **570.427,95**

### Costi

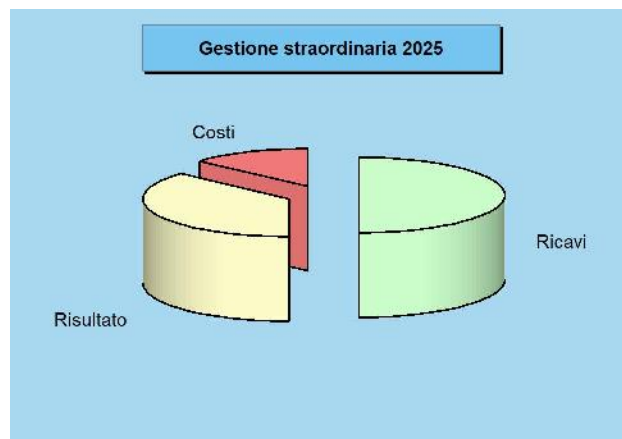
Denominazione		2025
Interessi passivi	(+)	1.179,06
Altri oneri finanziari	(+)	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari		1.179,06
Svalutazioni	(+)	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00

Totale costi **1.179,06**  
Perdita esercizio **-**

## Ricavi e costi della gestione straordinaria

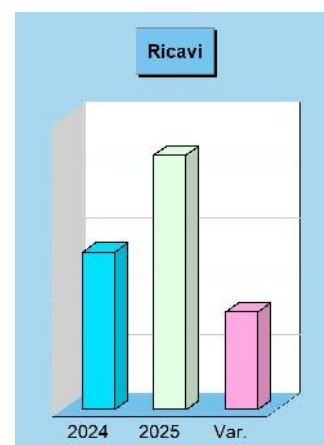
### Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



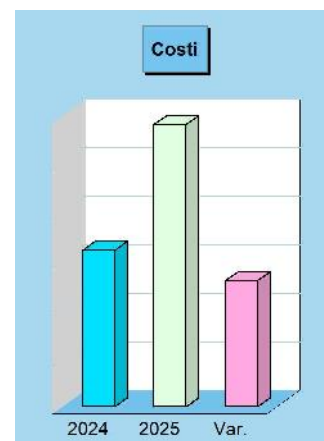
### Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025	Variazione
Proventi da permessi di costruire (+)	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale (+)	117.349,17	856.618,74	739.269,57
Sopravvenienze attive e ins. passive (+)	1.053.138,64	900.804,28	-152.334,36
Plusvalenze patrimoniali (+)	320,00	246.000,00	245.680,00
Altri proventi straordinari (+)	177.568,44	179.384,71	1.816,27
Proventi straordinari	1.348.376,25	2.182.807,73	834.431,48
Ricavi gestione straordinaria	1.348.376,25	2.182.807,73	834.431,48



### Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione	2024	2025	Variazione
Trasferimenti in conto capitale (+)	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e ins. attive (+)	322.122,08	581.249,87	259.127,79
Minusvalenze patrimoniali (+)	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari (+)	0,00	0,00	0,00
Oneri straordinari	322.122,08	581.249,87	259.127,79
Costi gestione straordinaria	322.122,08	581.249,87	259.127,79



### Ricavi

Denominazione	2025
Proventi da permessi di costruire (+)	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale (+)	856.618,74
Sopravvenienze attive e ins. passive (+)	900.804,28
Plusvalenze patrimoniali (+)	246.000,00
Altri proventi straordinari (+)	179.384,71
Proventi straordinari	2.182.807,73

Totale ricavi **2.182.807,73**  
Utile esercizio **1.601.557,86**

### Costi

Denominazione	2025
Trasferimenti in conto capitale (+)	0,00
Sopravvenienze passive e ins. attive (+)	581.249,87
Minusvalenze patrimoniali (+)	0,00
Altri oneri straordinari (+)	0,00
Oneri straordinari	581.249,87

Totale costi **581.249,87**  
Perdita esercizio **-**



*Allegato*

*Stato di attuazione dei Programmi 2025  
Comune di Casalgrande*



<b>Missione</b>	<b>1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>
<b>Programma</b>	<b>1.02 - Segreteria generale</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA005 - Servizi al cittadino</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA005.2 - Promuovere una politica di amministrazione condivisa volta a consentire la partecipazione e l'inclusività dei cittadini</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA005.2.1 - Favorire la creazione di organismi di partecipazione attiva</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore e Vicesindaco Valeria Amarossi - Assessore Marco Cassinadri
<b>Responsabile Obiettivo</b>	CURTI JESSICA
<b>Descrizione sintetica</b>	Garantire il coinvolgimento delle singole frazioni nelle decisioni politiche e amministrative attraverso l'operato dei consigli di frazione e sensibilizzare le future generazioni alla partecipazione della cosa pubblica attraverso un percorso di formazione nelle scuole anche grazie all'avvio del consiglio dei ragazzi
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Tutti i cittadini, Istituto scolastico comprensivo, operatori economici, enti del terzo settore
<b>Settore Associato</b>	Affari generali
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	E' proseguita l'attività dell'amministrazione volta a favorire forme di partecipazione attiva dei cittadini all'attività amministrativa. Il 25 gennaio 2026 sono quindi stati eletti i nuovi consigli di frazione, rappresentativi di tutte le 8 frazioni in cui è suddiviso il territorio comunale. Si è inoltre promosso il coinvolgimento delle nuove generazioni, attraverso un percorso di educazione civica svolto nelle scuole secondarie di primo grado.
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Grazie alla collaborazione tra amministrazione comunale e istituto comprensivo in data 28 novembre 2028 è stato eletto il primo consiglio dei ragazzi e delle ragazze, formato da 12 membri appartenenti alla classe seconde della scuola secondaria di primo grado. Nel mese di dicembre si è tenuta la seduta di insediamento alla presenza di insegnanti e amministratori.

**Obiettivo Strategico** CA005.3 - Sostenere il percorso di digitalizzazione, creando una rete di comunicazione e un dialogo più trasparente, accessibile e interattivo, migliorando così la fruizione dei servizi da parte dei cittadini

**Obiettivo Operativo DUP** CA005.3.1 - Migliorare l'accessibilità dei servizi

**Responsabile Politico** Assessore e Vicesindaco Valeria Amarossi

**Responsabile Obiettivo** CURTI JESSICA

**Descrizione sintetica** Implementare, anche attraverso l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dai PNRR per la transizione digitale, attività e soluzioni volte a rendere più accessibile a livello digitale i servizi della pubblica amministrazione, in modo da rendere i servizi interni maggiormente efficienti semplificando, per quanto di competenza, l'azione amministrativa.

**Gap**

**Stakeholder** Tutti i cittadini, operatori economici

**Settore Associato** Affari generali

**Settori Coinvolti nella Realizzazione**

**Risultati Attesi**

**Dettaglio Ob. Operativo Dup**

**Stato di Attuazione Infrannuale** E' proseguita l'attività del tavolo digitale istituito presso il Servizio Informatico Associato dell'Unione Tresinaro Secchia per la partecipazione degli enti a diverse misure del PNRR . Il tavolo si è incontrato al fine di individuare i bandi a cui presentare la candidatura, con l'intento principale di trovare opportunità di finanziamento per migrare gli applicativi all'interno del cloud certificato dall'agenzia per la di cybersicurezza nazionale. La realizzazione di una struttura informatica omogenea tra i diversi enti ha avuto altresì la finalità di rendere maggiormente efficace l'attività di assistenza centralizzata in Unione, nonché di uniformare i servizi erogati ai cittadini.

**Stato di Attuazione Annuale** Nel corso del 2025 sono stati implementati nuovi servizi accessibili in modalità digitale per favorire la fruizione da parte dei cittadini. E' stata inoltre incrementata l'attività del punto di facilitazione digitale sia dal punto di vista delle ore di apertura, che dal punto di vista dei servizi offerti. Inoltre, al fine di ridurre il digital divide sono stati organizzati presso la sala espositiva "Gino Strada" corsi di formazione gratuiti per i cittadini.

<b>Programma</b>	<b>1.03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA005 - Servizi al cittadino</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA005.5 - Garantire una sana gestione finanziaria e un efficace impiego delle risorse</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA005.5.1 - Elaborare un bilancio annuale e un piano finanziario pluriennale che riflettano le priorità strategiche del comune e garantiscano l'equilibrio pluriennale</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore e Vicesindaco Valeria Amarossi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	GHERARDI ALESSANDRA
<b>Descrizione sintetica</b>	Programmare e monitorare l'impiego delle risorse. Condurre valutazioni annuali della gestione finanziaria per identificare aree di miglioramento
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini e dipendenti del Comune di Casalgrande
<b>Settore Associato</b>	Finanziario
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Implementare procedure di gestione delle attività contabili-amministrative volte ad ottimizzare i processi in termini di efficienza, efficacia, trasparenza e accessibilità. Impostare attività di analisi e reportistica dei dati finanziari ed economici al fine di agevolare la lettura dei dati di bilancio. Attivazione dei presidi necessari al controllo della spesa
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	Al 30/06, con delibera di consiglio n. del 62 19/12/2025 è stato approvato il "BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028" a seguito dell'approvazione del bilancio tecnico finalizzato a garantire un iter procedurale che assicuri fattualmente (e non in modo meramente formale) il pareggio di bilancio e la sostenibilità finanziaria delle spese correnti e in conto capitale ancor prima delle scelte di natura politica; con successiva delibera di consiglio n. 16 del 30/04/2025 è stato approvato il "RENDICONTO DELLA GESTIONE DEL COMUNE DI CASALGRANDE RELATIVO ALL' ESERCIZIO 2024" (v. slide in allegato), in particolare la allegata Relazione sulla gestione 2024 volta a fornire una rappresentazione della gestione dell'ente e finalizzato ad offrire una migliore comprensione dei dati contabili di bilancio. In riferimento ai tempi medi di pagamento gli indicatori del I e II trimestre hanno evidenziato un andamento rispettivamente pari a - 25 e -17 giorni (anticipo). Nel primo semestre del 2025, l'approvazione di n. 2 variazioni di bilancio in Consiglio) ha consentito l'impiego delle risorse al fine della realizzazione dei programmi dell'Amministrazione
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	al 31/12 , con riferimento alle attività amministrativo-contabili ed alla gestione con delibera di consiglio n. 32 del è stata approvata la "SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI PER L'ESERCIZIO 2025, ASSESTAMENTO GENERALE DI BILANCIO E PARZIALE APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AI SENSI DELL'ART. 175 DEL D. LGS. 267/2000" finalizzata a verificare il permanere degli equilibri finanziari (sia di competenza che di cassa), nonché la corretta gestione dei residui e la congruità degli accantonamenti (tramite il Fondo dei Crediti di Dubbia Esigibilità , F.C.D.E.), mentre sono state approvate altre due variazioni di bilancio in Consiglio, sempre ai fini di un efficiente ed efficace



impiego delle risorse finanziarie. Con delibera di giunta n. 159/2025 è stato approvato il "REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE 2024" che fornisce le conclusioni del predetto controllo ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati. Infine, in riferimento ai tempi medi di pagamento, gli indicatori del III e IV trimestre hanno evidenziato un andamento rispettivamente pari a -22 e -26 giorni, portando l'indicatore annuale a -23 (di anticipo, rispetto alla scadenza)

<b>Programma</b>	<b>1.04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA005 - Servizi al cittadino</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA005.6 - Equità fiscale</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA005.6.1 - Attuare controlli finalizzati all'emersione degli omessi/parziali versamenti e delle omesse/infedeli dichiarazioni</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore e Vicesindaco Valeria Amarossi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	GIOMO NATASCIA
<b>Descrizione sintetica</b>	Attuare controlli finalizzati all'emersione degli omessi/parziali versamenti e delle omesse/infedeli dichiarazioni. Condurre valutazioni annuali volti a stabilire progetti di recupero mirati per ogni singolo tributo.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Contribuenti (persone fisiche/giuridiche) IMU/TARI
<b>Settore Associato</b>	Servizi al cittadino
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	L'attuazione di controlli mirati e la pianificazione annuale del recupero tributario rappresentano strategie fondamentali per le amministrazioni pubbliche, mirate ad aumentare l'equità fiscale e a garantire maggiori entrate (riscossione) . I punti chiave basati sulle recenti direttive e metodologie prevedono: 1. Controlli per l'Emersione (Omissioni e Infedeltà) Controlli Automatici (Liquidazione): Utilizzo di procedure automatizzate per verificare la coerenza tra versamenti, dati dichiarati e informazioni in possesso nella banca dati tributaria (es. errori materiali o di calcolo). Controllo Formale (invito al contraddittorio): Analisi documentale mirata alle dichiarazioni sospette per correggere infedeltà o omessi versamenti. Incrocio Dati: Utilizzo di basi dati integrate (Agenzia delle Entrate - Riscossione) per stanare omessi versamenti e infedeli dichiarazioni. Ravvedimento Operoso: Promozione della regolarizzazione spontanea per infedeli dichiarazioni o parziali o omessi versamenti entro le scadenze specifiche (es. 16 giugno e 16 dicembre per IMU) per beneficiare di sanzioni ridotte. La prima parte dell'anno è stata concentrata sul recupero IMU delle aree edificabili, in particolar modo quelle pertinenziali. 2. Valutazioni Annuali e Progetti Mirati Pianificazione Strategica: L'attività di riscossione deve essere basata su una pianificazione annuale per tributo. Progetti per Singolo Tributo: Creazione di piani di recupero specifici per le diverse imposte locali (es. IMU, TARI), ottimizzando l'uso di tecnologie digitali e sfruttando le specificità degli addetti dell'ufficio.
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	La seconda parte dell'anno ha visto l'attività dell'ufficio concentrarsi sulle liquidazioni dell'annualità 2020 oltre al avvio dell'attività per recupero superfici TARI non dichiarate, tramite il supporto di una società esterna. La fine dell'anno ha inoltre visto l'inizio del processo di migrazione dei dati dal vecchio gestionale al nuovo gestionale in cloud e alla formazione del personale addetto.

<b>Programma</b>	<b>1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.6 - Realizzazione di immobili ad uso pubblico e riqualificazione immobili di edilizia residenziale popolare e/o sociale.</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.6.1 - Realizzare nuovi spazi pubblici di aggregazione sociale/culturale. Riqualificare gli alloggi ERP e/o ERS.</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Sindaco Giuseppe Daviddi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	D'AMICO SALVATORE
<b>Descrizione sintetica</b>	Realizzare nuovi spazi pubblici di aggregazione sociale/culturale. Riqualificare gli alloggi ERP e/o ERS.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini
<b>Settore Associato</b>	Edilizia pubblica
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Nel corso del 2025 è stata implementata la disponibilità di alloggi ERP / ERS con la riqualificazione di nr. 3 alloggi e conseguente assegnazione. L'Amministrazione Comunale con DGC 97/2025 ha assegnato all'ufficio tecnico le linee di indirizzo al fine di attivare le procedure per la gestione e assegnazione dell'immobile ad uso socio-assistenziale sito a Salvaterra

<b>Programma</b>	<b>1.06 - Ufficio tecnico</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA002 - Ambiente e sostenibilità</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA002.1 - Riqualificare il territorio anche attraverso gli strumenti urbanistici</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA002.1.1 - Elaborazione e approvazione del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG)</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Sindaco Giuseppe Daviddi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	BARBIERI GIULIANO
<b>Descrizione sintetica</b>	Elaborazione e approvazione del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG)
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini, imprese e enti pubblici
<b>Settore Associato</b>	Pianificazione territoriale
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	La Giunta Comunale con atto n.171/2025, nell'ambito della revisione del proprio strumento urbanistico comunale vigente (Piano Strutturale Comunale P.S.C), ha approvato un proprio indirizzo politico per la redazione del nuovo Piano Urbanistico Generale (P.U.G), ai sensi della Legge Regionale n.24/2017 smi, orientato verso la rigenerazione urbana, la sostenibilità ambientale e la riduzione del consumo di suolo. Con l'Ufficio di Piano sono stati organizzati vari incontri con la Giunta per approfondire le tematiche contenute nel "Documento di indirizzo politico", quali strategie del prossimo P.U.G., dando inizio così alle attività relative alla partecipazione dei temi urbanistici a scala comunale e sovracomunale.

<b>Programma</b>	<b>1.07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA005 - Servizi al cittadino</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA005.7 - Servizi demografici online</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA005.7.1 - Riorganizzazione del servizio</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore e Vicesindaco Valeria Amarossi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	GIOMO NATASCIA
<b>Descrizione sintetica</b>	Cogliere l'opportunità del PNRR passando ad un nuovo gestionale per incrementare il livello di sicurezza, l'efficienza anche in termini di riorganizzazione del servizio, al fine di offrire servizi di qualità alla cittadinanza riducendo le code agli sportelli e i tempi d'attesa e ottimizzando e semplificando il lavoro degli addetti al servizio.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini residenti nel Comune di Casalgrande
<b>Settore Associato</b>	Servizi al cittadino
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	Nell'ambito della trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione, l'ente si impegna a semplificare l'accesso ai servizi demografici (anagrafe, stato civile, elettorale) mediante l'implementazione e il potenziamento dei sistemi digitali. Tale obiettivo mira a: Migliorare l'efficienza e la rapidità: ridurre i tempi di attesa e di lavorazione delle pratiche (es. cambi di residenza, rilascio certificati). Incrementare la trasparenza: rendere le procedure tracciabili e uniformi, garantendo la certezza del dato anagrafico attraverso l'interoperabilità delle banche dati (ANPR - Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente). Ridurre la burocrazia: eliminare l'uso del cartaceo e la necessità per il cittadino di recarsi fisicamente presso gli sportelli. Nel primo semestre sono state riviste e implementate le schede di procedimento dei servizi demografici e si è svolta la fase di formazione del personale in preparazione del passaggio al nuovo gestionale in cloud computing.
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	La scelta del passaggio ad un servizio di fornitura di cloud computing per software anagrafici è stata prevista in quanto offre vantaggi significativi per la Pubblica Amministrazione (PA) locale, in linea con gli obiettivi del PNRR e del Piano Triennale per l'Informatica. Consentendo di sostituire le infrastrutture locali con soluzioni moderne, garantendo maggiore agilità, sicurezza e riduzione dei costi. I principali vantaggi per l'anagrafe sono: 1. Sicurezza dei Dati e Conformità Normativa Sicurezza Elevata (ACN/AGID): I dati anagrafici sono ospitati in cloud qualificati, offrendo una protezione dagli attacchi informatici superiore ai data center locali, con cifratura e monitoraggio continuo. Privacy: Gestione conforme al GDPR e alle normative sulla protezione dei dati sensibili. 2. Efficienza Operativa e Flessibilità Accessibilità e Smart Working: Il software di anagrafe è accessibile via web, eliminando le barriere geografiche e permettendo il lavoro agile. Interoperabilità: I sistemi in cloud si integrano nativamente con

altre piattaforme, facilitando lo scambio di dati con altri enti (es. ANPR, ASL). 3. Riduzione dei Costi e Scalabilità 4. Miglioramento dei Servizi al Cittadino Servizi Digitali 24/7: I cittadini possono accedere ai certificati e all'anagrafe online in qualsiasi momento. Velocità: Maggiore velocità nell'elaborazione delle pratiche grazie a performance ottimizzate. Il passaggio al nuovo gestionale è stata effettuata nel secondo semestre richiedendo numerose ore di verifica della trascodifica dei dati. Per quanto riguarda il servizio ai cittadini si è proceduto all'ampliamento dell'offerta di erogazione dei servizi prevedendo la possibilità di prenotare in autonomia gli appuntamenti per il rilascio della carta d'identità.

<b>Programma</b>	<b>1.10 - Risorse umane</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA005 - Servizi al cittadino</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA005.4 - Diffondere tra il personale una cultura volta all'interazione con i cittadini e i colleghi improntata ai valori della gentilezza e della cortesia</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA005.4.1 - Migliorare la modalità di interazione con il cittadino</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore e Vicesindaco Valeria Amarossi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	CURTI JESSICA
<b>Descrizione sintetica</b>	Organizzare, in collaborazione con l'ufficio gestione risorse umane dell'Unione Tresinaro Secchia, sessioni formative orientate alla comunicazione empatica e la gestione dello stress, nonché implementare best practice volte a perseguire il benessere organizzativo.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Utenti e Personale dell'ente
<b>Settore Associato</b>	Affari generali
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	E' proseguita l'attività di programmazione della formazione attraverso il tavolo di lavoro istituito presso la gestione unica del personale dell'Unione Tresinaro Secchia. All'inizio dell'anno sono stati raccolti i bisogni formativi di tutti gli enti al fine di elaborare un programma completo che risponda ad esigenza di formazione dei nuovi assunti, nonché all'aggiornamento tecnico in materie specifiche dei dipendenti in servizio.
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	La condivisione di un modello formativo comune a tutti gli enti ha consentito di contenere i costi a fronte di un'offerta formativa esaustiva rispetto alle esigenze dei vari settori e capace di far fronte ai numerosi aggiornamenti normativi. Oltre all'organizzazione di corsi formativi, che si sono svolti in parte online ed in parte in presenza, l'UTS ha aderito anche a piattaforme regionali che hanno consentito la fruizione di determinati corsi formativi in via continuativa. E' stato previsto inoltre un budget residuale che ciascun ente ha potuto utilizzare per attività formative specifiche.

<b>Missione</b>	<b>4 - Istruzione e diritto allo studio</b>
<b>Programma</b>	<b>4.01 - Istruzione prescolastica</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.1 - Rafforzare le politiche integrate per il diritto allo studio</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.1.1 - Sostenere le politiche per la conciliazione dei tempi di vita-lavoro</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Graziella Tosi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	BERNABEI GIADA
<b>Descrizione sintetica</b>	Sostenere le politiche per la conciliazione dei tempi di vita-lavoro
<b>Gap</b>	Regione Emilia-Romagna
<b>Stakeholder</b>	Famiglie con figli 3-5, insegnanti, Scuole paritarie convenzionate, Istituti scolastici
<b>Settore Associato</b>	Servizi scolastici ed educativi
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Assicurare la conciliazione dei tempi di vita-lavoro delle famiglie dei servizi 3-5, anche attraverso convenzioni con le scuole paritarie del territorio. Ampliare, laddove necessario, l'offerta dei servizi educativi, in termini quali-quantitativi al fine di rispondere alle esigenze
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Garantire l'attuale livello quali-quantitativo dei servizi educativi 3-6 e dei servizi extrascolastici finalizzati al diritto allo studio fornendo risposte alle esigenze ed ai bisogni delle famiglie in un'ottica di conciliazione dei tempi vita-lavoro, anche attraverso l'integrazione con la rete delle istituzioni e dei soggetti del territorio. Sviluppare e potenziare le forme di partecipazione
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Al 31/12/2025 lo stato di attuazione dei programmi nell'ambito della Missione "04 Istruzione e diritto allo studio" Programma "0401 Istruzione prescolastica" è il seguente: - per l'A.E. 2025/2026 sono stati erogati contributi alle scuole private paritarie S. Dorotea e M. Valentini in applicazione delle Convenzioni siglate; - è stato garantito il servizio di refezione scolastica gestito da CIR per tutte le scuole pubbliche del territorio e si è provveduto all'acquisto di attrezzature necessarie allo svolgimento del suddetto servizio.



<b>Programma</b>	<b>4.02 - Altri ordini di istruzione non universitaria</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.1 - Rafforzare le politiche integrate per il diritto allo studio</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.1.2 - Sostenere le politiche nell'ambito del diritto allo studio</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Graziella Tosi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	BERNABEI GIADA
<b>Descrizione sintetica</b>	Sostenere le politiche nell'ambito del diritto allo studio, attraverso l'erogazione dei contributi per i centri estivi e i libri di testo
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Studenti 3-14, personale scolastico, Istituti scolastici
<b>Settore Associato</b>	Servizi scolastici ed educativi
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	Servizi scolastici
<b>Risultati Attesi</b>	Assicurare l'erogazione dei contributi/trasferimenti statali e regionali nell'ambito del diritto allo studio nei tempi previsti dalle scadenze regionali
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Garantire l'attuale livello quali-quantitativo dei servizi educativi 3-6 e dei servizi extrascolastici finalizzati al diritto allo studio fornendo risposte alle esigenze ed ai bisogni delle famiglie in un'ottica di conciliazione dei tempi vita-lavoro, anche attraverso l'integrazione con la rete delle istituzioni e dei soggetti del territorio. Sviluppare e potenziare le forme di partecipazione
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Al 31/12/2025, nell'ambito del diritto allo studio è stata garantita la fornitura dei libri di testo per le scuole primarie (cd cedole librerie), nonché la fornitura gratuita o semigratuita per le scuole secondarie di primo e secondo grado. E' stato altresì garantito il servizio di sostegno alla disabilità aumentando l'affidamento di un cospicuo numero di ore per dare risposta ai numerosi nuovi casi certificati. Nell'ottica di una fattiva collaborazione tra istituzioni, sono stati erogati contributi nell'ambito della Convenzione sottoscritta con l'Istituto Comprensivo relativa alle mansioni del personale ATA.

<b>Programma</b>	<b>4.06 - Servizi ausiliari all'istruzione</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.1 - Rafforzare le politiche integrate per il diritto allo studio</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.1.3 - Sostenere le politiche per il diritto e l'accesso allo studio</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Graziella Tosi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	BERNABEI GIADA
<b>Descrizione sintetica</b>	Sostenere le politiche per il diritto e l'accesso allo studio, segnatamente ai Servizi di: trasporto scolastico, refezione scolastica, prescuola, doposcuola
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Studenti 3-14, personale scolastico, Istituti scolastici
<b>Settore Associato</b>	Servizi scolastici ed educativi
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	Servizi scolastici
<b>Risultati Attesi</b>	Garantire il diritto e l'accesso allo studio attraverso l'erogazione dei servizi extrascolastici in un'ottica di efficienza e qualità
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Garantire il diritto e l'accesso allo studio attraverso l'erogazione dei servizi extrascolastici in un'ottica di efficienza e qualità
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Al 31/12/2025 lo stato di attuazione dei programmi nell'ambito della Missione "04 Istruzione e diritto allo studio" Programma "0406 Servizi ausiliari all'istruzione" è il seguente: - è stato attuato il sostegno alle famiglie per la frequenza dei centri estivi con l'erogazione sia dei contributi regionali che del Fondo per le Politiche della famiglia ai beneficiari che sono stati, complessivamente, 119. Nell'ambito del diritto allo studio sono stati garantiti, inoltre: - il Servizio di trasporto scolastico dedicato - il Servizio di trasporto scolastico speciale individuale - il sostegno nelle fasce d'età 0-6 e 6-18 - sportello psicologico per ragazzi della scuola secondaria di secondo grado. Sono stati altresì finanziati, nel 2025, i progetti di qualificazione scolastica per le scuole comunali e per i plessi dell'Istituto Comprensivo.

<b>Missione Programma</b>	<b>5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b> <b>5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.3 - Garantire ampia apertura del Polo culturale, promuovendo attività artistico/culturali volte all'accrescimento del senso di appartenenza della nostra comunità</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.3.1 - Attività del Polo culturale</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Graziella Tosi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	MAMMI MARGHERITA
<b>Descrizione sintetica</b>	L'accessibilità al Polo culturale verrà valorizzato attraverso diverse azioni volte al rinnovamento del servizio al fine di implementare l'offerta alla cittadinanza
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	cittadinanza, scuole, associazioni varie
<b>Settore Associato</b>	Vita della comunità
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Migliorare l'accessibilità del Polo culturale e renderlo fruibile da più varietà di utenze
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Garantire ampia apertura del Polo culturale, promuovendo attività artistico/culturali volte all'accrescimento del senso di appartenenza della nostra comunità
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	Ampliamento orario di apertura della biblioteca per garantire un maggior afflusso di utenti, studenti e ragazzi.
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Ristrutturazione e arredi spazio 0-6 biblioteca. Creazione del progetto "Casalgrande legge" volto all'incentivazione della lettura per tutti e all'avvicinamento soprattutto dei ragazzi ai servizi del polo culturale: GDL ragazzi - Bookcrossing.

<b>Missione</b>	<b>6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>
<b>Programma</b>	<b>6.01 - Sport e tempo libero</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.4 - Attivazione di progetti di collaborazione con associazioni sportive e di volontariato</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.4.1 - Creazione di rapporti e sinergie con istituti scolastici a associazioni locali</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Domenico Vacondio
<b>Responsabile Obiettivo</b>	MAMMI MARGHERITA
<b>Descrizione sintetica</b>	Attivare progetti condivisi tra scuola e le vari associazioni sportive al fine promuovere la pratica sportiva come strumento di crescita individuale e sociale
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	cittadinanza, scuole, associazioni varie
<b>Settore Associato</b>	Vita della comunit�
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Creazione di protocolli d'intesa e/o progetti condivisi per la divulgazione dalla pratica sportiva
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Attivare progetti condivisi tra scuola e le vari associazioni sportive al fine promuovere la pratica sportiva come strumento di crescita individuale e sociale
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	Coinvolgimento dell'IC Casalgrande nella realizzazione di un progetto sportivo raccolto ai ragazzi
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Approvazione di un nuovo "Progetto multisport" volto all'avvicinamento e divulgazione delle diverse discipline sportive, in collaborazione con l'IC Casalgrande (progetto dedicato a studenti della scuola primaria di secondo grado) e diverse associazioni sportive che operano sul nostro territorio comunale.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.4.2 - Promuovere attività condivise di promozione con associazioni di volontariato locale</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Domenico Vacondio
<b>Responsabile Obiettivo</b>	MAMMI MARGHERITA
<b>Descrizione sintetica</b>	Incrementare la collaborazione con associazioni di volontariato locale promuovendo progetti di inclusione e di partecipazione attiva alla vita della nostra comunità
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	cittadinanza, scuole, associazioni varie
<b>Settore Associato</b>	Vita della comunità
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Collaborare con le associazioni di volontariato per incentivarli allo svolgimento di progetti di volontariato sociale
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Incrementare la collaborazione con associazioni di volontariato locale promuovendo progetti di inclusione e di partecipazione attiva alla vita della nostra comunità
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Realizzazione di due corsi formativi rivolti ai volontari delle associazioni e dei circoli del nostro territorio (formazione antincendio e primo soccorso), col fine di creare una rete di collaborazione tra ente e volontari in occasioni di eventi e manifestazioni promozionali.

**Indirizzo Strategico :** CA003 - Commercio e sport

**Obiettivo Strategico** CA003.2 - Riqualificazione e/o ricostruzione di impianti sportivi presenti sul territorio.

**Obiettivo Operativo DUP** CA003.2.1 - Realizzare nuove strutture sportive

**Responsabile Politico** Sindaco Giuseppe Daviddi

**Responsabile Obiettivo** D'AMICO SALVATORE

**Descrizione sintetica** Realizzare nuove strutture sportive energeticamente efficienti e riqualificare/manutentare gli impianti sportivi esistenti.

**Gap**

**Stakeholder** Cittadini e associazioni sportive

**Settore Associato** Edilizia pubblica

**Settori Coinvolti nella Realizzazione**

**Risultati Attesi**

**Dettaglio Ob. Operativo Dup**

**Stato di Attuazione Infrannuale**

**Stato di Attuazione Annuale** Al 31/12/2025, sono state ultimate le strutture degli spogliatoi di Salvaterra, restano da realizzare le finiture interne e i marciapiedi esterni. La Giunta Comunale con atto n.128/2025 ha approvato in linea tecnica il progetto esecutivo per la demolizione e ricostruzione della palestra comunale di via Santa Rizza

<b>Programma</b>	<b>6.02 - Giovani</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.4 - Attivazione di progetti di collaborazione con associazioni sportive e di volontariato</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.4.3 - Attivazione di progetti fatti dai giovani e rivolti ai giovani</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Cristina Spano
<b>Responsabile Obiettivo</b>	MAMMI MARGHERITA
<b>Descrizione sintetica</b>	Promuovere collaborazioni con associazioni giovanili nel proporre attività di grande attrattiva per il comparto giovanile (sport-musica-arte)
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Associazioni varie in ambito giovanile del terzo settore
<b>Settore Associato</b>	Vita della comunità
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Collaborare e promuovere attività proposte da associazioni giovanili per risaltare le loro proposte e idee
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Collaborare con associazioni giovanili, proporre attività di grande attrattiva per il comparto (sport-musica-arte)
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	Istituzione delle pagine social di promozione alla nuova istituzione dello sportello "Informagiovani"
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	In risposta alle esigenze dei giovani si è istituito lo sportello "Informagiovani" per lo scambio di informazioni, volto a assistere e dare risposte agli studenti/giovani che ne abbiano esigenza e ne chiedendo supporto.

<b>Missione</b>	<b>9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>
<b>Programma</b>	<b>9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA002 - Ambiente e sostenibilità</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA002.2 - Promozione di iniziative ambientali per la valorizzazione degli spazi di fruizione pubblica.</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA002.2.1 - Progetto bonifica amianto nel territorio comunale</b>
<b>Responsabile Politico</b>	
<b>Responsabile Obiettivo</b>	BARBIERI GIULIANO
<b>Descrizione sintetica</b>	Progetto bonifica amianto nel territorio comunale: monitoraggio e attuazione dei siti privati censiti.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini
<b>Settore Associato</b>	Pianificazione territoriale
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	L'Amministrazione Comunale, in coordinamento con l'ufficio tecnico, ha dato corso all'attuazione del "Progetto Amianto – 2014" attraverso un attento monitoraggio delle tempistiche delle varie ordinanze ambientali emesse finalizzate alla rimozione del materiale o relativa messa in sicurezza.



**Obiettivo Operativo DUP**      **CA002.2.2 - Piano delle Attività Estrattive PAE****Responsabile Politico**      Assessore all'Ambiente Domenico Vacondio**Responsabile Obiettivo**      BARBIERI GIULIANO**Descrizione sintetica**      Piano delle Attività Estrattive PAE: attuazione delle previsioni di sistemazione ambientale a seguito dell'approvazione del nuovo progetto "Piano di Coordinamento Attuativo PCA".**Gap****Stakeholder**      Cavatori, cittadini e enti pubblici**Settore Associato**      Pianificazione territoriale**Settori Coinvolti nella Realizzazione****Risultati Attesi****Dettaglio Ob. Operativo Dup****Stato di Attuazione Infrannuale****Stato di Attuazione Annuale**      L'avvenuta adozione del progetto "Piano di coordinamento attuativo P.C.A" per l'attuazione delle previsioni estrattive del vigente Piano dell'Attività Estrattive PAE, rappresenta un importante obiettivo per l'amministrazione comunale volto alla sistemazione ambientale finale della sponda sinistra del Fiume Secchia. Il presente progetto ha nei suoi contenuti essenziali anche le disposizioni tecniche per la progettazione dell'opera pubblica dell'invaso irriguo per far fronte alle varie necessità idriche ad uso agricolo. Nei prossimi mesi, con l'approvazione del "Piano di coordinamento attuativo P.C.A" si procederà alla presentazione dei vari progetti di sistemazione ambientale, come pianificati nel cronoprogramma allegato al progetto, per il rilascio delle relative autorizzazioni.

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA002.3 - Particolare attenzione a garantire il corretto deflusso delle acque, alla cura del verde nei parchi e alla dotazione di arredi e/o giochi.</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA002.3.1 - Particolare attenzione al monitoraggio e pulizia della rete di canali e rii del territorio</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Sindaco Giuseppe Daviddi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	D'AMICO SALVATORE
<b>Descrizione sintetica</b>	Particolare attenzione al monitoraggio e pulizia della rete di canali e rii del territorio al fine del corretto deflusso delle acque. Valorizzazione dei parchi pubblici attraverso la cura del verde e implementazione/sostituzione di arredi e giochi esistenti.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini e imprese
<b>Settore Associato</b>	Edilizia pubblica
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	L'Amministrazione Comunale, in coordinamento con l'ufficio tecnico, ha dato corso ad una serie di incontri con Enti preposti, IRETI, Bonifica e Regione atti a formulare una soluzione progettuale condivisa al fine di risolvere/mitigare la problematica degli allagamenti verificatesi negli ultimi anni nelle località di Salvaterra, Dinazzano, S. Antonino e Veggia

<b>Programma</b>	<b>9.03 - Rifiuti</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA002 - Ambiente e sostenibilità</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA002.2 - Promozione di iniziative ambientali per la valorizzazione degli spazi di fruizione pubblica.</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA002.2.3 - Gestione dei rifiuti urbani</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore all'Ambiente Domenico Vacondio
<b>Responsabile Obiettivo</b>	BARBIERI GIULIANO
<b>Descrizione sintetica</b>	Gestione dei rifiuti urbani: monitoraggio puntuale delle varie batteria di raccolta.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini, imprese, ente gestore del servizio
<b>Settore Associato</b>	Pianificazione territoriale
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	L'Amministrazione Comunale, nel corso dell'anno, ha monitorato la situazione delle varie batterie dei contenitori dei rifiuti urbani. Con il gestore IREN si sono valutati e attuati gli spostamenti o le implementazioni di alcune stazioni di raccolta dei rifiuti nel territorio comunale. Procedono le attività di controllo di alcune stazioni di raccolta rifiuti sorvegliati dalle telecamere installate.

<b>Missione</b>	<b>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>
<b>Programma</b>	<b>10.05 - Viabilità e infrastrutture stradali</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA002 - Ambiente e sostenibilità</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA002.4 - Attenzione particolare alla mobilità dolce ed alla connessione dei tratti esistenti</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA002.4.1 - Implementazione delle piste ciclabili esistenti</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Sindaco Giuseppe Daviddi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	D'AMICO SALVATORE
<b>Descrizione sintetica</b>	Implementazione delle piste ciclabili esistenti e realizzazione delle connessioni delle stesse con i comuni limitrofi.
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Cittadini
<b>Settore Associato</b>	Edilizia pubblica
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Nel corso del primo semestre 2025 è stata implementata la rete delle piste ciclabili con la realizzazione di un nuovo tratto di collegamento di via Castello con il parco Staffette Partigiane quale prolungamento dell'esistente ciclabile tra il parco Liofante e piazza Farri. Essendo particolarmente sentito dall'amministrazione comunale la tematica della mobilità dolce, continua il costante monitoraggio delle piste esistenti e lo studio di possibili ulteriori collegamenti dei diversi tratti di piste ciclabili esistenti

<b>Missione</b>	<b>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>
<b>Programma</b>	<b>12.11 - Interventi per asili nido</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.2 - Rafforzare le politiche educative rivolte alle famiglie</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.2.1 - Rafforzare le politiche educative per i nidi di infanzia</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Graziella Tosi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	BERNABEI GIADA
<b>Descrizione sintetica</b>	Rafforzare le politiche educative per i nidi di infanzia attraverso la conciliazione dei tempi di vita-lavoro delle famiglie dei servizi 0-3
<b>Gap</b>	Regione Emilia-Romagna
<b>Stakeholder</b>	Famiglie con figli 0-3, educatori, Nidi convenzionati, Istituti scolastici
<b>Settore Associato</b>	Servizi scolastici ed educativi
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Assicurare la conciliazione dei tempi di vita-lavoro delle famiglie attraverso l'erogazione dei servizi 0-3
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Fornire risposte adeguate alle esigenze ed ai bisogni delle famiglie in un ottica di conciliazione dei tempi vita-lavoro anche attraverso l'integrazione con la rete delle istituzioni e dei soggetti del territorio. Sviluppare e potenziare le forme di partecipazione
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Al 31/12/2025 l'attuazione dei programmi nell'ambito della Missione "12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia" - Programma 1201 "Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido" ha visto un impegno cospicuo sull'acquisto di arredi scolastici e materiale didattico ed educativo, oltre al fatto che, con delibera di giunta n. 152 del 30/10/2025 ad oggetto: "ADESIONE ALLA MISURA SPERIMENTALE DI SOSTEGNO ECONOMICO ALLE FAMIGLIE APPROVATA CON DGR N. 1072 DEL 11/06/2024 E MODIFICA IMPIANTO TARIFFARIO RELATIVO ALLA FREQUENZA AI SERVIZI NIDI DI INFANZIA 0-3 PER L'ANNO EDUCATIVO 2025-2026", è stato previsto di favorire l'accesso tramite la riduzione degli oneri a carico delle famiglie per l'accesso ai servizi educativi per l'infanzia e per i bambini in età 0-3 anni per l'Anno Educativo 2025-2026 di cui al Programma FSE+.

<b>Missione</b>	<b>14 - Sviluppo economico e competitività</b>
<b>Programma</b>	<b>14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA003 - Commercio e sport</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA003.1 - Riqualificazione del centro commerciale naturale e incentivazione della promozione commerciale del territorio</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA003.1.1 - Promozione del centro commerciale naturale</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Cristina Spano
<b>Responsabile Obiettivo</b>	MAMMI MARGHERITA
<b>Descrizione sintetica</b>	Incentivare la collaborazione con associazioni di categoria e associazioni del terzo settore per condividere progetti per la valorizzazione e riqualificazione del centro commerciale naturale improntato sulla promozione del territorio
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	Associazioni di categoria e del terzo settore
<b>Settore Associato</b>	Attività produttive
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	Realizzare anche attraverso attività proposte, condivise e realizzate con varie associazioni, la promozione del territorio e l'incentivazione commerciale
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	Incentivare la realizzazione di eventi volti alla promozione commerciale e turistica del territorio.
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	Creazione di una rete informatica al fine di rendere più fruibili e veloci le comunicazioni tra ente e attività commerciali.
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Per ampliare l'offerta commerciale si sono sviluppati eventi di promozione anche nelle frazioni più piccole come Veggia e Sant'Antonino.

<b>Missione Programma</b>	<b>19 - Relazioni internazionali</b> <b>19.01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>
<b>Indirizzo Strategico :</b>	<b>CA001 - La persona al centro</b>
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>CA001.5 -Cogliere opportunità di interscambio culturale, sociale ed economico per permettere un accrescimento della consapevolezza dell'essere comunità</b>
<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	<b>CA001.5.1 - Promuovere l'interscambio culturale</b>
<b>Responsabile Politico</b>	Assessore Valeria Amarossi
<b>Responsabile Obiettivo</b>	MAMMI MARGHERITA
<b>Descrizione sintetica</b>	Promuovere l'interscambio culturale attraverso il coinvolgimento di enti, associazioni, cittadini per condividere progetti ed esperienze volti all'accrescimento culturale, sociale ed economico delle nostre comunità
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Settore Associato</b>	Vita della comunità
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Risultati Attesi</b>	
<b>Dettaglio Ob. Operativo Dup</b>	
<b>Stato di Attuazione Infrannuale</b>	
<b>Stato di Attuazione Annuale</b>	Prosecuzione della collaborazione internazionale a sostegno del progetto "Nao sei mas quero" , Comunità di Utinga (Brasile), che unisce visioni, genera valore e costruisce futuro per le nostre collettività promuovendo la forza dell'associazionismo per la tutela dei più fragili